

Rapport d'activités 2024

// Approuvé en Assemblée générale
du 13 mai 2025



Rapport d'activités 2024



FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2024

page 6



LE PANORAMA DES ACTIVITÉS 2024

page 9



LE BILAN 2024 EN CHIFFRES

page 37



L'AGENCE

page 39

FAITS MARQUANTS 2024

JANVIER

ANIMATION D'UN SÉMINAIRE POLITIQUES URBAINES À SCIENCES PO



Pendant cette année universitaire, l'équipe de l'Audiar est intervenue à différentes reprises auprès des étudiants du Master Gouverner les Mutations Territoriales (GMT) de Sciences Po Rennes.

FÉVRIER



RENCONTRE DE L'OBSERVATOIRE DES FINANCES

Cette rencontre s'est tenue le 23 février en présence des élus et des services des communes de la métropole de Rennes. La situation financière des communes de Rennes Métropole en 2022 ainsi que les perspectives ont été présentées par l'Audiar et le sujet du financement de l'accélération des investissements climat à horizon 2030 a été développé par les auteurs de l'étude « Collectivités locales : comment financer l'accélération des investissements climat ? Quatre scénarios à horizon 2030 ».

MARS

HACKATHON SUR LES DÉFIS DE LA PRODUCTION ALIMENTAIRE

Le 21 mars, dans le cadre du festival Nos Futurs, l'Audiar a accompagné des équipes d'étudiants et de lycéens au cours d'un hackathon pour leur donner des clés de compréhension sur le contexte local et questionner leurs projets afin qu'ils s'inscrivent dans le projet alimentaire territorial métropolitain.

PRÉSENTATION DE L'ODS EN ATELIER MÉTROPOLITAIN

La publication bisannuelle de l'Observatoire des Données Sociales (ODS), réalisée en co-production avec l'Association pour la promotion de l'action et de l'animation sociale (Apras), a été actualisée et présentée aux élus le 26 mars.

AVRIL



INTERVENTION À LA CONFÉRENCE MÉTROPOLITAINE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE



Le 2 avril, l'Audiar, qui réalise l'Observatoire Territorial du Logement Étudiant (OTLE) de Rennes Métropole, a livré des éléments de cadrage sur l'offre en logements étudiants ainsi que les projections démographiques estudiantines du territoire à horizon 2030.

PARTAGE D'ÉLÉMENTS DE VEILLE ET DE PROSPECTIVE SUR LES ESPACES DE COWORKING



Le 9 avril, à l'invitation de "Bureaux à rallonge", les derniers éléments de veille et de prospective sur les espaces de coworking, et plus généralement sur le bureau flexible en Ille-et-Vilaine et à Dinan Communauté, ont été présentés.

MAI

EN COLLABORATION AVEC L'AGENCE, DES ÉTUDIANTS EN MASTER GÉOMATIQUE ONT EXPLORÉ LES DONNÉES STRAVA

L'Audiar a été partenaire des ateliers professionnels 2023-2024 du Master SIGAT (Systèmes d'Information Géographique et Analyse des Territoires) de l'Université Rennes 2. La journée géomatique de restitution des travaux a eu lieu le 7 mai.

PRÉSENTATION À LA PLÉNIÈRE DU CONSEIL MÉTROPOLITAIN DE LA BIODIVERSITÉ ET DE L'EAU

Le 30 mai, l'Audiar a présenté avec l'Unité mixte de recherche Biodiversité, Agroécologie et Aménagement du Paysage les résultats des modélisations des continuités écologiques lors de la plénière du Conseil Métropolitain de la Biodiversité et de l'Eau (CMBE).

INTERVENTION À LA CONFÉRENCE INTERCOMMUNALE DU LOGEMENT

Le 31 mai, l'Audiar a exposé le bilan 2022-2023 de la demande et des attributions de logements locatifs sociaux sur Rennes Métropole et présenté des données spécifiques sur le relogement social prioritaire.

JUIN

3^e Webinaire de l'Audiar

retrouvez les présentations



INTERVENTION À LA RENCONTRE ANNUELLE DU PROJET ALIMENTAIRE TERRITORIAL DE RENNES MÉTROPOLE

Le 5 juin, l'Audiar a présenté le Tableau de bord Agriculture et Alimentation durables de Rennes Métropole devant une centaine de participants à l'occasion de la troisième rencontre annuelle du Projet Alimentaire Territorial de Rennes Ville et Métropole.

INTERSCOT D'ILLE-ET-VILAINE

L'articulation entre les politiques de l'eau et l'aménagement était au cœur de la réunion organisée le 26 juin par le groupe de travail "SCoT et acteurs de l'eau" constitué au sein de l'InterSCoT d'Ille-et-Vilaine.

JUILLET

INTERVENTION À LA COMMISSION LOCALE DE L'HABITAT DE RENNES MÉTROPOLE

Cette instance a été l'occasion pour l'Audiar de présenter le bilan de 5 années d'activité du "Relogement Social Prioritaire – RSP" sur Rennes Métropole.



RENCONTRE DES MEMBRES DE L'OBSERVATOIRE DE L'HABITAT
Début juillet, l'Audiar a présenté aux professionnels, membres de l'observatoire de l'habitat, les pre-

mières tendances du panorama des marchés locaux de l'habitat ainsi qu'une étude de l'agence relative aux projections démographiques à 2050 dans l'aire d'attraction de Rennes.

SEPTEMBRE

4^e Webinaire de l'Audiar

retrouvez les présentations



CLUB FONCIER DE LA FNAU À RENNES

Le 17 septembre, une vingtaine de salariés d'agences d'urbanisme ont participé à cette journée thématique consacrée au modèle économique du renouvellement urbain. Les participants ont notamment visité l'Hôtel Dieu.

INTERVENTION AU SÉMINAIRE DES DIRECTEURS D'AGENCES NATIONALES D'URBANISME LITTORALES

Le 20 septembre, à la suite d'une présentation des activités portuaires, maritimes, nautiques et militaires de la rade de Lorient, un groupe de directeurs d'agences d'urbanisme intervenant sur le littoral a échangé sur les problématiques spécifiques qui se posent aux territoires littoraux, notamment en matière d'habitat.

OCTOBRE

ÉVÉNEMENT AUTOUR DES RÉCITS DE VIES EN 2050



Le 1^{er} octobre, la soirée organisée par l'Audiar autour de son ouvrage "Récits de vies en 2050 – 6 fictions pour incarner l'adaptation au changement climatique" a rassemblé près de 150 personnes. L'intervention de Vincent Dubreuil, enseignant chercheur en géographie à l'Université Rennes 2 et co-président du Haut Conseil Breton pour le Climat, a été suivie d'une table-ronde en présence d'élus locaux et du Président du Conseil de développement de la métropole de Rennes.

INTERVENTION À L'ÉVÉNEMENT FONCIER LOGISTIQUE ORGANISÉ PAR BRETAGNE SUPPLY CHAIN ET LA CCI D'ILLE-ET-VILAINE

L'Audiar, a partagé ses travaux sur le foncier économique et la logistique en Ille-et-Vilaine.

CONFÉRENCE DE L'INGÉNIEUR, SOCIOLOGUE ET ÉCONOMISTE PIERRE VELTZ



Près de 180 personnes ont assisté à la conférence de Pierre Veltz co-organisée par l'Audiar et Rennes Métropole le 8 octobre dans le cadre du cycle de conférences "TRANSITIONS". L'ingénieur, sociologue et économiste, a évoqué les bifurcations qui s'imposeront face aux crises climatiques et écologiques annoncées.

RENCONTRE NATIONALE DES AGENCES D'URBANISME

L'Audiar a contribué à l'organisation d'un atelier sur le climat lors de la rencontre des agences d'urbanisme de la Fnau qui s'est tenue du 9 au 11 octobre à St-Omer.



INTERVENTION AU SÉMINAIRE "CHRONOTOPIE" DE RENNES MÉTROPOLE



© Elizabeth Lein Photographie.

L'Audiar a animé le 16 octobre un atelier intitulé "conception urbaine et aménagement du territoire : le temps comme ressource" qui a été l'occasion d'un échange sur le travail mené par la métropole sur l'intensification urbaine.

DES ATELIERS POUR AMÉLIORER LA GESTION DE L'EAU EN ILLE-ET-VILAINE

L'InterSCoT d'Ille-et-Vilaine s'investit dans la réflexion autour de la gestion de la ressource en eau. Le 16 octobre dernier, cinq ateliers thématiques ont été organisés afin d'imaginer des principes communs pour intégrer la gestion de l'eau dans l'aménagement du territoire de l'Est de la Bretagne, en impliquant collectivités et acteurs locaux.

NOVEMBRE



INTERVENTION À LA CONFÉRENCE RÉGIONALE DE LA LOGISTIQUE

L'Audiar a présenté ses travaux sur le foncier logistique en Ille-et-Vilaine, lors de la 2^e Conférence régionale de la logistique, organisée par l'État, en partenariat avec la Région Bretagne, l'Observatoire régional des transports de Bretagne (ORTB) et Bretagne Supply Chain.

PRÉSENTATION D'ÉLÉMENTS DE PROSPECTIVE AU CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT



L'Audiar a présenté le 19 novembre des éléments de prospective sur le territoire à l'horizon 2050 dans le cadre du cycle de séances de travail initié par le Codev pour imaginer des organisations inspirantes adaptées aux défis de demain.

RENDEZ-VOUS ALLIANCE DES TERRITOIRES DU PMLB



Lors de ce rendez-vous organisé le 26 novembre par le Pôle métropolitain Loire-Bretagne, à Brest, les agences d'urbanisme de l'Ouest ont animé des ateliers. L'Audiar est intervenue sur le thème des coopérations en agriculture et alimentation.

DÉCEMBRE

ÉVÉNEMENT AUDIAR CONSACRÉ AUX MODES DE VIE



Le 4 décembre, l'Audiar a organisé une soirée à l'occasion de la publication d'une série de notes consacrées à l'analyse des modes de vie sur nos territoires. Bruno Hérault, sociologue et conseiller scientifique en prospective à Futuribles, a accompagné la soirée et participé à la table ronde d'élus et acteurs locaux.

2

LE PANORAMA DES ACTIVITÉS 2024



L'activité de l'Audiar est structurée par un programme de travail approuvé annuellement par l'Assemblée générale de l'association et qui s'inscrit dans les orientations de son projet stratégique défini pour la période 2022-2027.

L'activité de l'agence a été planifiée sur deux années (2023 et 2024) afin de prendre en compte la récurrence ou la pluri-annualité de certains travaux et mieux anticiper et ajuster les ressources humaines et financières nécessaires.

Ce programme d'activités biennal, élaboré dans un esprit de co-construction partenariale avec l'État et les collectivités adhérentes de l'Audiar conformément aux missions d'intérêt général de

l'agence, s'organise sur cinq axes de thématiques d'études porteuses d'enjeux forts pour les membres :

- les transitions écologique et climatique,
- le rebond et la résilience économique,
- la cohésion et la justice sociale,
- les coopérations territoriales,
- l'urbanisme et l'aménagement.

Un sixième axe d'activités transversales consacrées notamment à la mise en partage des productions de l'Audiar, sa digitalisation ainsi qu'à ses actions partenariales avec les réseaux nationaux et régionaux d'agences d'urbanisme complète ce programme de travail.

Le panorama des activités de l'Audiar pour l'année 2024 est présenté à suivre selon ces six axes, avec un inventaire des productions réalisées dans le cadre des 70 projets inscrits à son programme partenarial d'activités. Une série de focus sur une quinzaine de projets donne à voir l'éventail des missions de l'Audiar pour accompagner les planifications territoriales et les politiques publiques des collectivités membres.

Axe 1

Transitions écologique et climatique

Cet axe recouvre les travaux qui ont été menés par l'agence sur la sobriété foncière, la biodiversité, le climat, l'énergie, la santé et les mobilités.

Dans le cadre des objectifs de lutte contre l'artificialisation (loi Zan), l'Audiar a notamment assisté Rennes Métropole et les territoires voisins dans la mise en place d'outils d'observation de l'évolution des sols et de la consommation foncière. Elle les a accompagné sur les projets intégrant la biodiversité et la nature en ville (à l'échelle de la métropole et des quartiers Politique de la Ville de Rennes) et a contribué à l'élaboration de documents stratégiques territoriaux.

Par ailleurs, l'agence a contribué à l'observation des mobilités et à l'évaluation des politiques de déplacements dans la métropole, via la seconde édition du Tableau de bord Plan de déplacements urbains de Rennes Métropole.



“ Récits de vies en 2050, 6 fictions pour incarner l'adaptation au changement climatique ” : à découvrir en podcasts et vidéos

2024 était résolument une année de prospective pour l'Audiar qui a publié l'ouvrage « Récits de vies en 2050 – 6 fictions pour incarner l'adaptation au changement climatique ».

Alors que les dérèglements climatiques vont bouleverser assez fondamentalement nos vies, l'Audiar a imaginé 6 personnages imaginaires pour incarner les sujets d'adaptation au changement climatique à partir de connaissances scientifiques et l'anticipation de la société décarbonée à 2050.

Jeremy, Carmen, Tiago, Kevin, Jade et Sylvie habitent, travaillent et se divertissent dans le grand territoire de Rennes, Saint-Malo et Fougères en 2050. Les intentions de l'Audiar et ces personnages (au format audio et vidéo) ont été présentés lors d'une soirée dédiée le 1er octobre à Rennes. Après l'intervention de Vincent Dubreuil, enseignant chercheur en géographie à l'Université Rennes 2 et co-pré-

sident du Haut Conseil Breton pour le Climat, une table-ronde s'est tenue en présence d'Olivier Dehaese, Vice-président climat et énergie à Rennes Métropole ; Gaëlle Pierre, adjointe transition écologique et implication citoyenne à Bruz et de Dominique Chuffart, président du Conseil de développement de la métropole de Rennes.

Replay de la soirée et ressources à retrouver sur le site internet de l'Audiar.



La trame verte et bleue du Pays de Fougères

La prise en compte du patrimoine naturel est une volonté politique forte sur le Pays de Fougères. Les élus du territoire s'inscrivent dans une démarche d'intégration des enjeux en matière de biodiversité et d'eau dans le cadre de la révision de leur Schéma de cohérence territorial.

Le Pays de Fougères jouit d'un patrimoine naturel remarquable composé de divers milieux qui se côtoient (boisements, prairies, landes, tourbières, cours d'eau, zones humides, bocage...) et forment la trame verte et bleue du territoire.

Cette mosaïque d'habitats est le fruit d'ambiances paysagères variées propices au maintien et au développement d'une biodiversité remarquable, mais également source de multiples fonctions (paysagère, touristique, culturelle, sanitaire, économique...). Elle est

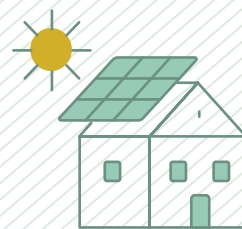
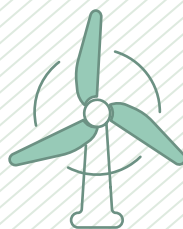
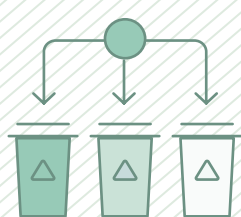
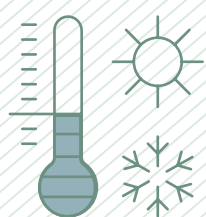
également synonyme de résilience pour les écosystèmes en place, notamment face aux évolutions climatiques en cours.

Cette étude met en évidence les principaux enjeux pour protéger et restaurer la trame verte et bleue du Pays de Fougères dans un objectif de préservation de la biodiversité locale et de la ressource en eau.



Axe 1

TRANSITIONS ÉCOLOGIQUE ET CLIMATIQUE



1.1 - Climat, énergie, santé

Observatoire des transitions

- Un quart des surfaces arborées se situe en ville - Canopée sur Rennes Métropole en 2021 (12 p.)
- Poursuite du catalogue de données et ajout de la thématique déchets.

Révision du Plan climat-air-énergie territorial de Rennes Métropole

- Mobilité locale : quelle déclinaison de la Stratégie nationale bas carbone 3 dans la trajectoire PCAET ? (23 p.)
- Participation au séminaire des élus, en Comité de pilotage PCAET élargi.
- Territorialisation de la Stratégie nationale bas carbone et trajectoire PCAET (9 p.)
- Trajectoire des Gaz à effet de serre (GES) de Rennes Métropole - Synthèse des objectifs par secteur (49 p.)
- Ajustements trajectoire GES PCAET - Synthèse par secteur (17 p.)
- Présentations aux Comités de pilotage PCAET.

● Publications.

● Commissions, réunions de pilotage, interventions...

Adaptation au changement climatique

- Récits de vies en 2050 : 6 fictions pour incarner l'adaptation au changement climatique (72 p.). Production de 6 podcasts.
- Présentation des fictions pour incarner l'adaptation au changement climatique et des hypothèses au Conseil de développement de la métropole de Rennes (15 p.)
- Contribution à l'Atlas social de Rennes 2. Article sur les Récits de vies en 2050 (3 p.)
- Benchmark – Stratégies d'adaptation au changement climatique (20 p.)

Planification énergétique

- Avenir du gaz à Rennes Métropole. Renouvellement des contrats de concession pour la distribution de gaz. Présentation en comité technique.
- Présentation du dashboard de suivi des consommations énergétiques de réseau à Rennes Métropole lors du webinaire Audiar, en février et à Enedis, avec ses données intégrées.
- Présentation des travaux de l'Audiar en lien avec l'énergie et le logement au Comité technique de l'agence d'urbanisme Brest-Bretagne (ADEUPa).
- Animation du club énergie et planification territoriale de

la Fédération nationale des agences d'urbanisme.

Consommation d'eau potable

- Présentation de la démarche paysagère et des premiers résultats (16 p.) auprès du comité technique de Rennes Métropole.

Dessine-moi nos paysages en 2050

- Paysages 2050 du bassin de Rennes : fresque, note méthodologique (4 p.) et clés de lecture (24 p.)

1.2 - ZAN, économie de foncier

Suivi des dynamiques foncières

- Traitement des données foncières 2021 et 2022 pour une mise en ligne en 2025.

Mode d'occupation du sol foncier

- ZAN et consommation d'espace. Urbanisation : 470 hectares consommés par an en Ille-et-Vilaine. MOS Foncier 2011 – 2021. (8 p.)
- Travaux préparatoires à la mise à jour du MOS 2024.
- Recueil des corrections du MOS 2021 remontées par les territoires en lien avec les agences d'urbanisme bretonnes et la Région Bretagne.

Axe 1 (suite)

TRANSITIONS ÉCOLOGIQUE ET CLIMATIQUE

Appui à la stratégie ZAN de Rennes Métropole

- Production d'une étude commune avec Rennes Métropole et le Bureau de Recherches Géologiques et Minières (BRGM) sur le potentiel de renaturation sur le territoire.
- Appui à l'Appel à manifestation ZAN (BRGM, centre scientifique et technique du bâtiment...).

1.3 - Biodiversité

Nature en ville

- Trame verte et bleue - Modélisation de la fonctionnalité écologique dans Rennes métropole (17 p.).
- Présentation en Conseil Métropolitain de la Biodiversité et de l'Eau.
- Note méthodologique de l'étude Plan guide de végétalisation (8 p.).
- Présentation en Comité technique.
- Modélisation de la fonctionnalité écologique. Note 1 : Fonctionnalité et altération des continuités écologiques dans Rennes Métropole. (12 p.). Note 2 : Fonctionnalité et fragmentation du bocage dans Rennes Métropole (12 p.).
- Plan de canopée de la métropole rennaise : premiers repères pour un plan d'action (24 p.).

Agriculture et stratégie alimentaire de Rennes Métropole

- Mise à jour et actualisation du tableau de bord Agriculture et Alimentation Durables : <https://tdb-agriculture.audiar.org/>

● Publications.

● Commissions, réunions de pilotage, interventions...

- Présentation du Tableau de bord lors de la journée Projet Alimentaire Territorial de Rennes Métropole.
- Structuration de l'Observatoire de l'agriculture et de l'alimentation.

Trame verte et bleue du Pays de Fougères

- Appui à l'intégration de la trame verte et bleue dans le Schéma de cohérence territoriale (SCoT).
- Révision du SCoT. Trame verte et bleue du Pays de Fougères (52 et 8 p.).
- Présentation de l'étude au webinaire de l'Audiar, en septembre.

1.4 - Mobilités

Outils de suivi de la mobilité

- Premiers résultats de l'enquête Fréquence + 2023 et calage méthodologique (3 p.).
- Premiers résultats : quelles évolutions dans les pratiques de mobilité depuis 2018 ? (10 p.).
- Quelles évolutions dans les pratiques de mobilité depuis 2018... des habitants du Pays de Saint-Malo (31 p.), du Pays de Brocéliande (32 p.), du Pays de Rennes (32 p.), de Rennes Métropole (32 p.), du Pays de Vitré (32 p.) et du Pays de Fougères (32 p.).
- Quelles évolutions des pratiques de mobilité depuis 2018 en Ille-et-Vilaine ? (23 p.).
- Présentation dans le groupe de travail « Mobilités » du contrat de coopération.
- Quelles évolutions des pratiques de mobilité des métropolitains ? (22 p.).
- Présentation en Commission mobilité transports voirie et en Conseil des mobilités de Rennes Métropole.

- Note technique : premiers résultats Quelles évolutions des pratiques de mobilité depuis 2018 (11 p.).

- Enquête mobilité Fréquence + 2023 (6 fiches).

- Présentation lors d'une réunion de lancement, en comité technique, auprès des élus et services et en Comité de pilotage.

Suivi du PDU de Rennes Métropole

- Suivi du Plan de Déplacements Urbains (PDU) 2019-2030 de Rennes Métropole.
- Tableau de bord, seconde édition (80 p.).

Suivi de la mobilité vélo

- Évaluation des usages sur le Réseau Express Vélo (21 p.).
- Présentation des résultats lors d'une rencontre avec les élus et services de la Direction de la mobilité et des transports de Rennes Métropole (21 p.) et aux communes et associations (31 p.).
- Comptes-rendus des entretiens réalisés avec les communes et associations (25 p.).
- Résultats de l'enquête usagers : analyse selon le genre (11 p.).



Tableau de bord du Plan de Déplacements Urbains 2019-2030 : les principales avancées

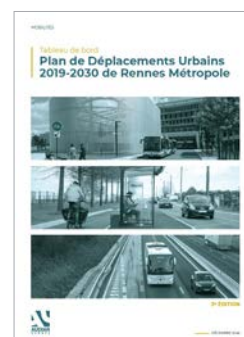
L'Audiar publie la deuxième édition du tableau de bord du Plan de Déplacements Urbains (PDU) de Rennes Métropole, en partenariat avec la métropole et ses partenaires. Ce document suit l'évolution des objectifs à 2030 à travers 50 indicateurs. Il sert de point d'étape avant l'évaluation à mi-parcours prévue en 2025.

Malgré l'augmentation de la population (+ 1,1 % par an, entre 2015 et 2021), la mobilité quotidienne des habitants diminue pour toutes les catégories socio-professionnelles (- 0,5 déplacement par jour par habitant entre 2018 et 2023). Elle concerne davantage les publics déjà peu ou non mobiles.

En 2023, la part d'usage de la voiture poursuit sa baisse et recule d'un point par rapport à 2018, atteignant 47,2 %, et 31 % pour les Rennais. La fréquentation du réseau Star progresse de 17 % par rapport à 2019, avec 103 millions de voyages

en 2023, boostée par la ligne b du métro et la refonte du réseau bus.

Côté vélo, la fréquentation cyclable à Rennes bondit de 87 % entre 2019 et 2023, portée par le développement du Réseau Express Vélo (53 kilomètres réalisés en 2024), la montée en puissance du vélo électrique (30 % des usages) et une hausse de 37 % des locations de vélos à assistance électrique.



Révision du PCAET de Rennes Métropole : une nouvelle trajectoire pour réduire les émissions locales de GES

Le Plan Climat Air-Énergie Territorial (PCAET) définit les ambitions pour réduire les émissions locales de Gaz à Effet de Serre (GES) et adapter le territoire aux conséquences du changement climatique. La nouvelle version du document, qui couvrira la période 2025-2030, intègre les derniers objectifs nationaux et européens.

Trois études de l'Audiar sont directement annexées au nouveau PCAET : le diagnostic de vulnérabilité au changement climatique, la trajectoire énergie/GES de Rennes Métropole et les récits de vies en 2050.

Des objectifs ambitieux à horizon 2030 et 2050

Les travaux menés par l'agence sur la trajectoire de décarbonation ont pour objectif de modéliser les émissions locales de GES sur Rennes Métropole à horizon 2030, 2040 et 2050, en cohérence avec le projet de Stratégie Nationale Bas-Carbone (SNBC 3). La métropole ambitionne ainsi de réduire ses émissions de 42 % d'ici 2030 et de 91 % d'ici 2050 par rapport à 2019, en agissant sur la sobriété, l'efficacité énergétique et la décarbonation dans tous les secteurs. Ces objectifs ambitieux impliquent une transformation profonde des modes de production et de consommation, incluant la maîtrise des émissions non énergétiques.

Prochaines étapes

Le PCAET 2025-2030 a été arrêté en janvier 2025 par le conseil métropolitain. Après les avis de l'État et de la Région et une nouvelle consultation des citoyens d'ici l'été, le document sera soumis à adoption en septembre 2025.

Axe 2

Rebond et résilience économique

Les dynamiques économiques, le foncier et les finances publiques sont au cœur des travaux menés par l'Audiar. Grâce à ses observatoires dédiés au commerce, au tourisme, ainsi qu'à l'enseignement supérieur et à la recherche, l'agence produit des analyses et des indicateurs clés pour éclairer les décisions des acteurs locaux.

Dans cette logique d'observation et de suivi, l'Audiar a approfondi la connaissance des écosystèmes économiques locaux. Parmi ses récents travaux, une étude a été menée sur l'industrie à l'échelle de Rennes et de l'Ille-et-Vilaine, ainsi que deux lettres semestrielles de conjoncture publiées (VigiÉco n°23 et 24). L'agence s'est également penchée sur l'évolution des modes de travail et l'intensification des usages urbains, avec une note prospective dédiée au développement des grands centres de coworking dans Rennes Métropole.

Face aux défis de sobriété foncière et aux objectifs de Zéro Artificialisation Nette (ZAN), l'Audiar a conduit un recensement détaillé du potentiel d'optimisation foncière dans l'ensemble des zones d'activités de Rennes Métropole. Un travail de terrain minutieux a permis de qualifier chaque unité foncière selon trois catégories (non bâti, optimisable, recyclable), offrant ainsi une vision stratégique des sites à fort potentiel pour la densification et le renouvellement urbain.

Enfin, sur le volet des finances publiques, l'agence accompagne les 43 communes de la métropole rennaise en leur fournissant des repères précis sur leurs situations financières et fiscales, contribuant ainsi à une meilleure anticipation des enjeux budgétaires.



L'industrie dans la métropole et en Ille-et-Vilaine

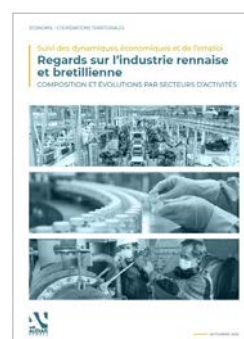
L'activité industrielle est un sujet territorial majeur, au regard de la nécessité de maintenir un tissu diversifié et productif dans la métropole rennaise et également, dans le cadre des questionnements nationaux et européens de relocalisation des industries stratégiques notamment.

Composition et évolutions par secteurs d'activité

L'étude menée par l'Audiar dresse un état des lieux de l'activité industrielle en Ille-et-Vilaine. Avec 73 000 emplois salariés, l'industrie représente 24 % des effectifs salariés privés dans le département. Cette industrie breillienne a traversé de profondes mutations au fil des décennies. Si les quinze dernières années ont été marquées par une baisse des effectifs, le département fait preuve d'une résilience supérieure à la moyenne nationale. Les profils industriels varient fortement selon les territoires

breilliens, tant par la diversité des secteurs que par le poids de l'industrie dans l'emploi local et ses évolutions récentes.

Des thématiques complémentaires, telles que la place des femmes dans l'industrie, l'occupation des sols ou encore les autorisations de construction viennent enrichir cette analyse de l'industrie départementale.



Les chiffres-clés du commerce dans le centre-ville de Rennes en 2024

Le centre-ville marchand de Rennes, soutenu par la croissance démographique et malgré la forte dynamique des achats en ligne, reste le premier pôle commercial de Bretagne en termes de chiffre d'affaires mais s'avère également confronté aux grandes mutations du commerce : évolution des modes de consommation (subie ou choisie), crise du secteur de l'équipement à la personne, évolution et renouvellement de l'offre commerciale et de la vacance, montée du commerce en ligne, etc.

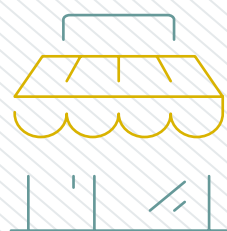
Son attractivité se maintient sur les ménages du Pays de Rennes mais tend à largement diminuer sur le reste de l'aire d'attraction rennaise. L'observatoire du commerce du centre-

ville établit le bilan de l'année 2024 et pose les bases d'un suivi du Plan d'action en lien avec le déploiement du projet urbain Rennes 2030.



Axe 2

REBOND ET RÉSILIENCE ÉCONOMIQUE



2.1 - Activités économiques

Suivi des dynamiques économiques et de l'emploi

- VigiÉco n°23 : L'économie européenne s'essoufle, Rennes résiste (12 p.).
- Présentation de la note de conjoncture économique au cercle de veille économique.
- VigiÉco n°24 : L'économie rennaise : une résilience sous tension (12 p.).

Suivi du Pacte Territorial pour l'Emploi (PTE) de Rennes Métropole

- Les entreprises labellisées "RSE" dans Rennes Métropole (8 p.).

Observatoire du tourisme de Rennes Métropole

- Une année touristique stable à Rennes Métropole. Bilan 2023 (28 p.).
- Présentation au webinaire de l'Audiar, en septembre.
- Une fréquentation touristique qui marque le pas dans Rennes Métropole. Bilan de la saison touristique estivale 2024. (4 p.)

Observatoire de l'enseignement supérieur et de la recherche

- Présentation au webinaire de

● Publications.

● Commissions, réunions de pilotage, interventions...

l'Audiar, en février, de l'étude « L'enseignement supérieur privé. État des lieux dans Rennes Métropole (16 p.) ».

- Tableau de bord de suivi de l'enseignement supérieur et de la recherche dans Rennes Métropole : Présentation d'un outil de suivi reconfiguré, auprès du Comité technique des établissements. Collecte et traitement. Publication début 2025.

Observatoire du commerce du centre-ville de Rennes

- Le commerce du centre-ville de Rennes. Bilan 2024 (40 p.).
- Présentations auprès du comité commerce du centre-ville de Rennes.

Observatoire du commerce du Pays de Rennes

- L'offre commerciale dans le Pays de Rennes en 2023 (24 p.).
- Présentations au webinaire de l'Audiar, en juin.

Attractivité du Pays de Fougères

- Présentation au Comité de pilotage d'éléments clés issus de 25 entretiens réalisés avec des DRH et dirigeants d'entreprises.

L'économie locale en transition

- Participation au séminaire de recherche Péri#work.
- La (r)évolution du coworking ?

L'exemple de l'Ille-et-Vilaine (11 p.).

- Nouveaux modes de travail. Note 4 - Exode urbain, mythes et réalités en Ille-et-Vilaine (8 p.). Note 5 - Le déploiement des centres de coworking de grande taille dans Rennes Métropole (8 p.).
- Présentation des réflexions à la mission Inspection générale de l'environnement et du développement durable - France stratégie.

Économie circulaire

- Entretiens d'acteurs.
- Organisation d'un séminaire avec Utopies sur le lien économie circulaire et SCoT.
- L'économie circulaire dans le Pays de Rennes (12 p.)
- L'économie circulaire dans le Pays de Saint-Malo (12 p.).
- Présentation au Contrat de coopération.

Écosystèmes (industrie)

- Regards sur l'industrie rennaise et bretonne (40 p.).
- Présentation au webinaire de l'Audiar, en novembre.
- Présentation en Comité de pilotage, en Commission DEEI Direction économie emploi innovation à Rennes Métropole.
- Présentation au Contrat de coopération.

Axe 2 (suite)

REBOND ET RÉSILIENCE ÉCONOMIQUE

Analyse des tensions de recrutements

- Réunion de lancement sur les tensions de recrutements (19 p.) avec le comité technique.
- Présentation des premiers résultats en Comité technique.

2.2 - Foncier économique

Potentiel de densification et prescriptions architecturales et environnementales dans les zones d'activités de Rennes Métropole

- Les potentiels d'optimisation foncière fin 2023 (8 p.).

● Publications.

● Commissions, réunions de pilotage, interventions...

Potentiel de densification des zones d'activités de Saint-Malo Agglomération

- Fiches d'identité réalisées par zones étudiées avec cartographies et indicateurs permettant de répondre à l'obligation réglementaire de réaliser un inventaire des ZAE.

Potentiel de densification des zones d'activités du Val d'Ille-Aubigné Communauté

- Optimisation du foncier en ZAE Val d'Ille-Aubigné (18 p.).
- Fiches d'identités par zones d'activités économiques (40 fiches).

2.3 - Finances publiques

Suivi des finances locales des communes de Rennes Métropole

- La situation financière des communes de Rennes Métropole en 2022 et perspectives (72 p.).
- Présentation à la rencontre annuelle de l'Observatoire des finances.
- L'évolution de la fiscalité économique locale. Impact sur Rennes Métropole. (16 p.).

Les zones d'activités économiques de Saint-Malo Agglomération : les potentiels d'optimisation foncière fin 2023

L'Audiar a réalisé un recensement complet du potentiel d'optimisation foncière des zones d'activités de Saint-Malo Agglomération, du Val d'Ille-d'Aubigné Communauté et de Rennes Métropole. Ce travail de terrain a permis d'évaluer précisément l'utilisation de chaque unité foncière et d'identifier les opportunités d'optimisation.

Mieux comprendre le foncier pour mieux l'optimiser

Chaque unité foncière et l'optimisation ou non du foncier d'activité a été classée en trois grandes catégories : le foncier non bâti, le foncier optimisable (classé selon son potentiel : fort, moyen, faible) et enfin le foncier recyclable offrant des perspectives de transformation (habitat seul, mix habitat/activités ou renouvellement urbain).

Cette analyse constitue un outil stratégique pour guider les décisions en matière d'aménagement et de développement économique durable.

Axe 3

Cohésion et justice sociale

Cet axe s'articule autour de quatre grands thèmes : la démographie, l'habitat, les modes de vie et la cohésion sociale.

Le suivi démographique permet, grâce à l'analyse de l'évolution de la population et de ses caractéristiques, d'éclairer les partenaires sur l'impact des marchés de l'habitat et d'anticiper les besoins en logements, équipements et services, accompagnant ainsi les territoires dans la planification et l'adaptation de leurs politiques publiques.

L'agence réalise également un suivi des marchés de l'habitat qui permet de publier chaque année un panorama à l'échelle de l'aire d'attraction de Rennes mais aussi de produire pour nos membres des observatoires (Bretagne Romantique, Dinan Agglomération, Saint-Malo Agglomération) et des outils de suivi PLH (Rennes Métropole, Lamballe Terre et Mer). Au cours de l'année 2024, un travail technique a été réalisé pour faire évoluer nos dispositifs d'observation afin de les rendre compatibles avec le nouveau dispositif de suivi des PLH, exigé par la Loi Climat et Résilience, l'Observatoire Habitat Foncier (OHF). Sur le parc social, plus spécifiquement, l'agence réalise un suivi des politiques d'attribution sur Rennes Métropole et accompagne d'autres territoires membres sur la mise en place de la Cotation de la demande de logements sociaux et le suivi de la Convention Intercommunale d'attribution (CIA).

En parallèle, elle pilote l'Observatoire Territorial du Logement Étudiant de Rennes (OTLE), dont la labellisation a été renouvelé pour 3 ans et mène ponctuellement des études thématiques sur le logement des travailleurs saisonniers ou encore les résidences secondaires et meublés touristiques par exemple.

D'autre part, sur le volet de la cohésion sociale, l'Audiar produit des analyses à différentes échelles (quartier, commune, intercommunalité, bassin de vie...) et enrichit les outils d'observation partagés. Elle conduit également des études ciblées sur les Quartiers prioritaires de la Politique de la Ville (QPV).

Enfin, 2024 a marqué une nouvelle étape sur le sujet des modes de vie avec la publication des premières notes, apportant un regard complémentaire sur les transformations en cours et la tenue d'un premier évènement portant sur l'évolution des rapports sociaux.



Composition des ménages en 2050 dans l'aire d'attraction rennaise et Dinan Agglomération

En 2024, l'Audiar a produit deux notes sur la composition des ménages en 2050, sur les territoires de l'aire d'attraction rennaise et Dinan Agglomération.

L'aire d'attraction rennaise pourrait compter 200 000 ménages d'une seule personne

L'aire d'attraction rennaise pourrait compter 460 000 ménages, en 2050, selon le scénario central de l'Insee (soit 110 000 ménages de plus en 30 ans). Ces ménages seraient plus âgés et plus petits qu'aujourd'hui : 43 % seraient composés d'1 seule personne, dont 1 sur 5 de plus de 75 ans, générant de nombreux besoins d'adaptation des logements et de services à la personne. Le nombre de familles monoparentales continuerait également d'augmenter fortement, pour représenter 10 % des ménages.

42 % des ménages seraient des personnes seules dans Dinan Agglomération

Selon le scénario central de l'Insee, Dinan Agglomération compterait 54 000 ménages en 2050 (7 000 de plus qu'en 2020). Cette hausse s'expliquerait pour près de 50 % par l'évolution de la structure par âge de la population. Les ménages seraient plus âgés et plus petits : 15 000

ménages seraient âgés de plus de 75 ans, et les ménages seraient composés en moyenne de seulement 1,9 personne (2,14 en 2020).

La part des ménages avec enfant(s) serait en recul de 5 points entre 2020 et 2050, malgré une relative stabilité en volume : le nombre de couples avec enfant(s) diminuerait sur la période, mais serait compensé par la hausse des familles monoparentales. En légère hausse entre 2020 et 2030, les couples sans enfant veraient leur nombre se stabiliser à partir de 2030, mais changer de profil : en 2050, 36 % des personnes vivant en couple sans enfant seraient âgés de plus de 75 ans, contre 18 % en 2020.



Suivi des demandes et attributions de logement social sur les territoires membres de l'Audiar

L'Audiar accompagne Rennes Métropole dans le suivi et l'évaluation de sa politique d'attribution de logements locatifs sociaux en s'appuyant sur une connaissance fine du parc pour mieux comprendre les effets des politiques locales en matière d'accueil, de mixité sociale et d'équilibre territorial.

En lien étroit avec les services de la collectivité et les partenaires, l'agence analyse annuellement des données et indicateurs clés permettant d'adapter et d'optimiser les dispositifs du Programme Local de l'Habitat, de la Conférence Intercommunale du Logement, du protocole ANRU* et de l'expérimentation du Loyer Unique.

L'Audiar met également son expertise d'accompagnement des politiques d'attribution des logements locatifs sociaux sur les territoires de **Dinan Agglomération, Saint-Malo Agglomération et Lamballe Terre&Mer.**

Dans chacun de ces territoires, l'agence a présenté ses travaux en Conférence Intercommunale du Logement (CIL).

Relogement social prioritaire : le bilan sur 5 ans pour Rennes Métropole

En 2024, l'Audiar a assuré le suivi du relogement social prioritaire (RSP), en accompagnant les services de Rennes Métropole dans l'analyse des données de la période 2019 à 2023. Établi pour la 1^{ère} fois, le bilan d'activité de la filière RSP a été présenté en Commission Locale de l'Habitat Plénière de juillet 2024, et sera désormais actualisé chaque année. En effet, dans un contexte de marché en forte tension, la filière RSP est de plus en plus sollicitée et nécessite un suivi régulier. En 2023, 3 720 demandes ont été enregistrées, ce qui représente une progression de + 21 % en 5 ans.



* ANRU : Agence Nationale pour la Rénovation Urbaine.

Axe 3

COHÉSION ET JUSTICE SOCIALE



3.1 - Démographie

Suivi des dynamiques démographiques

- 7 700 habitants de plus par an dans l'aire d'attraction rennaise entre 2015 et 2021 (12 p.). Populations légales 2021 et évolutions. Périmètre : territoires adhérents hors aire d'attraction rennaise (12 p.).
- Plus de 8 000 naissances chaque année depuis 20 ans dans l'aire d'attraction rennaise (4 p.).
- 200 000 ménages d'une seule personne en 2050 dans l'aire d'attraction rennaise (8 p.).

Prospective démographie scolaire

- Actualisation de la projection des effectifs scolaires pour la Ville de Rennes (75 p.).
- Présentation en Coordination Éducation Enfance (CEE).
- Prospective scolaire par commune (27) à l'échelle de Rennes Métropole.

3.2 - Habitat

Suivi des marchés de l'habitat de l'aire d'attraction de Rennes

- Une forte décote des logements énergivores en 2022 dans l'aire
- Publications.
- Commissions, réunions de pilotage, interventions...

d'attraction rennaise (8 p.).

- Présentation à Territoires.
- Un repli des ventes conjugué à une forte tension locative. Bilan 2023 et premières données 2024. (32 p.).
- Présentation au webinaire de l'Audiar, en novembre.
- Présentation du Panorama des marchés à la Rencontre de l'Observatoire (acteurs professionnels).

Suivi des copropriétés privées

- Mise à jour de l'outil numérique enrichi de données du Registre national d'immatriculation des copropriétés.

Suivi du logement étudiant (OTLE) sur Rennes Métropole

- Présentation à la Conférence métropolitaine du logement étudiant.
- Logement étudiant : effectifs étudiants à horizon 2030 et besoins théoriques en nombre de places (4 p.).
- Présentation au Séminaire annuel des OTLE, au Havre.
- L'offre en résidences étudiantes : chiffres-clés (5 p.).
- Logement étudiant : état des lieux de l'offre. Projection des effectifs étudiants à l'horizon 2030 : quels besoins ? (12 p.).
- Présentation au webinaire de l'Audiar et intervention lors d'un séminaire organisé

par le master RIVES (atelier d'étudiants).

- Résultats des indicateurs Fnau de l'OTLE de Rennes Métropole pour l'année 2024 (tableur Excel).

Veille sur le parc social de Rennes Métropole

- Données de la Convention intercommunale des attributions (CIA) à l'échelle des QPV. Actualisation des indicateurs. Attributions 2023 (Tableur).
- Actualisation au 01/01/24 de l'atlas du parc locatif social de Rennes Métropole. Production de cartes à différentes échelles (communes de Rennes Métropole, quartiers rennais, quartiers politique de la ville, territoires de référence) ; 80 cartes réalisées.
- Observatoire du logement social de Rennes Métropole. Analyse du Relogement social prioritaire. Données 2023 et évolutions 2019-2023 (56 p.).
- Présentation en Commission locale de l'habitat de Rennes Métropole.
- Observatoire du logement social de Rennes Métropole : demandes, attributions et occupation sur Rennes Métropole. Profil des ménages. 75 fiches territoires.

Axe 3 (suite)

COHÉSION ET JUSTICE SOCIALE

- Observatoire du logement social de Rennes Métropole. Bilan 2022-2023 de la demande et des attributions (29 p.).
- Présentation à la Conférence intercommunale du logement.
- Présentation au webinaire de l'Audiar, en juin.

Observatoire de l'habitat et du foncier de Rennes Métropole

- Présentation en Commission aménagement/habitat.
- Présentation du PLH de Rennes Métropole à la Faculté des métiers.
- Tableau de bord de suivi du PLH. Résultats des indicateurs : Bilan de l'année 2023 (29 p.).
- Présentation en Comité de pilotage PLH de Rennes Métropole.
- Construction de la trame des indicateurs de suivi du futur Observatoire Habitat Foncier (OHF) du PLH 2023-2028 de Rennes Métropole (tableur).

Observatoire de l'habitat de la Bretagne Romantique

- Publication de quatre notes : Marché immobilier d'occasion en 2022 ; Production de logements locatifs sociaux en 2023 ; Construction neuve en 2023 ; Le profil des acquéreurs en 2022-2023 (4 p.).

Tableau de bord de suivi du PLH de Lamballe Terre & Mer

- Tableau de bord du suivi de la mise en œuvre du PLH 2020-2025. Bilan de l'année 2023 (44 p.).
- Évaluation à mi-parcours : bilan triennal 2020 à 2022 du PLH 2020-2025 (46 p.). Support diaporama de synthèse.

● Publications.

● Commissions, réunions de pilotage, interventions...

Observatoire de l'habitat et du foncier de Dinan Agglomération

- Près de 40 000 habitants auront plus de 65 ans en 2050 dans Dinan Agglomération (8 p.).
- 42 % des ménages seront des personnes seules en 2050 dans Dinan Agglomération (8 p.).
- Présentation à la Conférence des maires.
- Construction neuve en 2023 (6 p.).
- Immobilier d'occasion en 2022 (16 p.).
- Présentation d'éléments sur les résidences secondaires.
- Diagnostic du parc locatif social, de l'activité de la demande et des attributions et du profil des ménages occupants, demandeurs et attributaires d'un logement social (12 p.).
- Présentation en Commission intercommunale du logement.
- Cotation de la demande : éléments de cadrage préalables à l'élaboration de la grille (9 p.).
- Présentation en Comité technique en présence des bailleurs.
- Politique d'attribution et cotation de la demande. Analyse de la grille « test » sur le profil de la demande (12 p.).
- Présentation en Commission intercommunale du logement.

Étude sur le logement des travailleurs saisonniers sur Dinan Agglomération

- Accueil des travailleurs saisonniers (38 p.).
- Présentation en séminaire et en comité de pilotage.

Cotation de la demande de logements sociaux et suivi de la CIA de Saint-Malo Agglomération

- État des lieux du parc locatif social, de la demande et des attributions, profil des ménages (14 p.).

- Présentation en Commission Habitat.
- Analyse du profil des demandeurs avant/après cotation de la demande. (27 p.).
- Présentation en comité technique.
- Analyse de la grille mise en « test » sur le profil de la demande. Document de travail (13 p.).
- Bilan 2023 de la demande et des attributions et suivi des indicateurs de la CIA.
- Présentation en commission intercommunale du logement.
- Cotation de la demande. Réunion bilan de la phase de test. Document de travail (12 p.).
- Présentation en comité technique.

Politique d'attribution du logement social à Lamballe Terre & Mer

- Politique d'attribution de Lamballe Terre & Mer. Bilan 2023 de la demande et des attributions et suivi de la CIA (23 p.).
- Présentation en commission intercommunale du logement.

Observatoire habitat foncier Saint-Malo Agglomération

- Construction de la trame des indicateurs de suivi du futur Observatoire Habitat Foncier (OHF) du PLH 2023-2028.

3.3 - Modes de vie et cohésion sociale

Suivi des dynamiques sociales

- Plus de 40 % de nature dans les quartiers prioritaires. Quartiers politique de la ville rennais. (8 p.).
- Profil des acquéreurs en QPV. Période 2019-2022 (30 p.).

Axe 3 (suite)

COHÉSION ET JUSTICE SOCIALE

- Principales caractéristiques et évolutions des ménages de Rennes Métropole (11 p.).
- Présentation à la Convention des élus.

Prospective sur le vieillissement de la population

- Présentation de données socio-démographiques au séminaire « isolement social des personnes âgées ».

Suivi évaluation des politiques de cohésion sociale sur Rennes Métropole

- Suivi et évaluation du projet Nouveau Programme National

de Renouvellement Urbain (NPNRU). Actualisation des 3 indicateurs relatifs à la diversité des statuts de logements pour chaque QPV (tableur).

- Cartographies de l'état des lieux des relogements.
- Outil de suivi du contrat de ville. Actualisation des données « Logements ».
- Schéma métropolitain d'accès aux droits de Rennes Métropole. Synthèse de l'état des lieux et annexes cartographiques (phase 1).
- Restitution aux services de Rennes Métropole.

Évolutions des modes de vie

- Introduction : La société face à ses évolutions (4 p.).
- Note 1 : Une société plus juste ? (8 p.).
- Note 2 : Une société des individus (8 p.).
- Note 3 : Une société hyper mobile (8 p.).
- Note 4 : Une société polychrone (8 p.).

● Publications.

● Commissions, réunions de pilotage, interventions...

Des projections démographiques scolaires et estudiantines réalisées par l'Audiar pour anticiper les besoins

Chaque année, l'Audiar met à jour la projection des effectifs scolaires primaires du secteur public par quartier pour la ville de Rennes. Ces données alimentent les réflexions sur les périmètres de sectorisation.

En 2024, l'Audiar a également actualisé les fiches communales de prospective scolaire de 27 communes de Rennes Métropole (sur la base de leurs nouvelles estimations de prévisions de logements), afin de les aider à anticiper au mieux leurs futurs équipements.

Suivi du logement étudiant à l'échelle métropolitaine

L'Audiar participe également au suivi du logement étudiant sur Rennes Métropole, dans le cadre du réseau national des Observatoires Territoriaux du Logement Étudiant (OTLE). En 2024, l'expertise de l'agence a de nouveau été reconnue : la labellisation de l'Audiar pour l'OTLE de Rennes Métropole a été renouvelée par l'Association des Villes Universitaires de France, les intercommunalités de France et la Fédération Nationale des Agences d'Urbanisme (FNAU). Les travaux de l'Audiar ont été présentés en juin lors du séminaire national annuel des OTLE, organisé au Havre.



Photo : AURH.



Focus

Une série de notes pour mieux comprendre les modes de vie

En 2024, l'Audiar a publié une série de notes sur les évolutions des modes de vie en France. Objectif : éclairer les enjeux de société passés, présents et à venir, pour nourrir la réflexion et l'action publique territoriale.

Issues des sciences sociales, ces notes explorent des thèmes variés — inégalités, individualisation, spiritualité, mobilité, habitat, consommation, travail, famille, écologie... — et dessinent des pistes pour accompagner les transformations en cours.

Elles sont accompagnées d'un cycle d'événements pour prolonger la réflexion.



Présentation, échanges et table-ronde

Mercredi 4 décembre, une première rencontre a été organisée par l'agence afin d'apporter un socle de connaissances sur les transformations sociales à l'œuvre. Les réflexions et solutions pour accompagner les politiques d'aménagement de l'espace public et des espaces partagés ont été mises en débat.

Bruno Hérault, sociologue et conseiller scientifique en prospective à Futuribles, a accompagné la soirée et participé à la table ronde d'élus et acteurs locaux constituée de **Laurence Besserve**, Vice-Présidente à l'aménagement à Rennes Métropole et maire de Betton ; **Yann Huaumé**, Vice-Président au numérique et à la métropole intelligente à Rennes Métropole et maire de Saint-Sulpice-la-Forêt ainsi que de **Pascal Bloutin**, directeur de la maison de quartier La Maison Bleue, à Rennes.



Table ronde : Yann Huaumé, Laurence Besserve, Pascal Bloutin et Céline Monsallier.



Axe 4

Coopérations territoriales

Cet axe regroupe les coopérations de proximité et métropolitaines qui sont nécessaires pour répondre solidairement aux défis des transitions. Chaque année, l'Audiar contribue aux espaces de dialogue en apportant des diagnostics partagés et en éclairant divers sujets d'intérêt commun.

En menant des études sur la logistique et les besoins en foncier, les mobilités et les transitions écologiques dans le cadre du Contrat de coopération, l'agence contribue à poser les bases de représentations communes des enjeux et des nécessaires collaborations entre territoires.

En outre, l'Audiar anime avec la Direction départementale des territoires et de la mer d'Ille-et-Vilaine le dispositif InterSCoT à l'échelle du département.

L'agence accompagne également Rennes Métropole dans ses coopérations multilatérales à l'échelle du Pôle métropolitain Loire-Bretagne (PMLB) qui regroupe les métropoles de Rennes, Brest, Nantes et Angers. Fin 2024, ce dernier a organisé à Brest un rendez-vous sur les « Alliances des territoires ». Les agences d'urbanisme de l'Ouest (ADEUPa, Audiar, Aura et AURAN) ont animé des ateliers. L'agence est intervenue sur le thème des coopérations en agriculture et alimentation.

La ressource en eau au cœur des échanges de l'InterSCoT d'Ille-et-Vilaine

Le groupe de travail « SCoT et acteurs de l'eau » constitué au sein de l'InterSCoT d'Ille-et-Vilaine a mené en 2024 plusieurs rencontres sur l'articulation entre les politiques de l'eau et l'aménagement.

Après un premier temps d'échange avec la Direction départementale des territoires et de la mer (DDTM 35), le Département d'Ille-et-Vilaine et l'Agence de l'Eau Loire-Bretagne, les SAGE locaux (Couesnon, Bassins côtiers de la région de Dol-de-Bretagne, Vilaine, Arguenon – Baie de la Fresnaye, Rance-Frémur Baie de Beausseis) ont partagé leurs enjeux au sein des différents bassins versants du territoire.

À l'automne, cinq ateliers thématiques organisés conjointement par la DDTM, le Département d'Ille-et-Vilaine et l'Audiar ont rassemblé collectivités et acteurs locaux (les 8 SCoT et 5 SAGE couvrant le territoire, les 2 syndicats départementaux de gestion des eaux 22 et 35, l'Agence de l'Eau Loire-Bretagne et la Région)



Photo : Audiar.

pour traiter des grands enjeux liés à l'eau (gestion des eaux pluviales, adaptation des besoins à la ressource en eau potable disponible, sécurisation de la qualité de l'eau potable, conciliation des usages et sobriété).

Ensemble, ils ont défini des principes communs visant à intégrer la gestion de l'eau dans l'aménagement du territoire et enrichir les orientations et objectifs des SCoT et des SAGE.

L'Audiar contribue au programme de recherche « POPSU Métropole » pour le volet transitions

Le programme POPSU (Plateforme d'Observation des Projets et Stratégies Urbaines) associe savoirs scientifiques et expertise opérationnelle pour mieux comprendre l'évolution des villes et des territoires. Il a pour objectifs de :

- Produire des connaissances sur les transformations territoriales,
- Renforcer les liens entre chercheurs et praticiens,
- Favoriser les comparaisons et les mises en réseau à l'échelle nationale et internationale.

Le programme de recherche-action POPSU s'intéresse aux trajectoires territoriales des transitions.

Dans ce cadre, l'Audiar accompagne la recherche locale portant sur « Changer d'échelles : la coopération territoriale face au

défi climatique à Rennes et en Haute-Bretagne ». Cette démarche pilotée par la Chaire « Territoires et mutations de l'action publique » de Sciences Po Rennes a vocation à contribuer au volet « Transitions écologiques » du Contrat de coopération (associant l'État et 16 EPCI en Haute-Bretagne). L'Audiar contribue en mettant à disposition son expertise sur les dynamiques territoriales et en veille prospective.



Axe 4

COOPÉRATIONS TERRITORIALES



4.1 - Coopérations de proximité

Prospective spatialisée des besoins de foncier logistique

- Le foncier économique et la logistique en Ille-et-Vilaine. (10 p. et 3 p.).
- Synthèse des travaux prospectifs sur le foncier logistique dans le cadre de l'appel à projet national « Observatoire de la logistique urbaine durable ».
- Présentations à la Conférence régionale de la logistique (organisée par l'État, en partenariat avec la Région Bretagne) ainsi qu'à l'événement foncier logistique (organisé par Bretagne Supply Chain et la CCI d'Ille-et-Vilaine).

Appui au contrat de coopération

- Participation aux groupes de travail du contrat de coopération sur trois volets : l'aménagement économique (partage des travaux sur la logistique), les mobilités et le tourisme.

Volet tourisme

- Étude de mise en cohérence des démarches fluviales. Phase 1 : Diagnostic. (16 p.).

● Publications.

● Commissions, réunions de pilotage, interventions...

Volet aménagement économique

- Présentation d'une note : Regards sur l'industrie locale (10 p.).
- Partage des travaux sur la logistique.

Volet Transitions (et POPSU)

- Cartes thématiques : adaptation et transitions. (16 p.).
- Intervention au séminaire POPSU (Plateforme d'observation des projets et stratégies urbaines) « transitions » co-organisé par le POPSU, la Chaire « Territoires et mutations de l'action publique » de Sciences Po Rennes et Rennes Métropole.
- Adaptation et transitions. Enjeux écologiques territoriaux. (8 p.).

InterSCoT d'Ille-et-Vilaine

- Animation des groupes de travail et comités de pilotage sur le thème de l'eau en 2024. Co-organisation avec la DDTM 35 et les SCoT de temps forts à destination des élus de SCoT, EPCI et communes en charge de l'aménagement du territoire.
- InterSCoT (106 p.).
- Présentation au groupe de travail eau, en comité technique.
- Animation au Comité de pilotage sur la ressource en eau.

4.2 - Coopérations métropolitaines

Pôle Métropolitain Loire-Bretagne (PMLB)

- Accompagnement dans l'organisation de la rencontre « Alliances des territoires » qui s'est tenue en novembre, à Brest, via un questionnaire préparatoire, l'identification des problématiques et le repérage d'experts.
- Animation d'un atelier sur le thème des coopérations en agriculture et alimentation. Appui à la capitalisation des échanges (synthèse).

Axe 5

Urbanisme et aménagement

Cet axe regroupe les travaux de l'agence liés à la réflexion prospective sur l'évolution des dynamiques urbaines, les paysages, l'espace public et la planification. En 2024, l'Audiar a poursuivi ses analyses sur les transformations des tissus urbanisés, en lien avec les enjeux de sobriété foncière et l'objectif de zéro artificialisation nette (ZAN).

Dans ce contexte, l'intensification urbaine apparaît comme un levier essentiel pour construire des villes plus résilientes. Repenser l'utilisation des espaces, optimiser les fonctions urbaines et densifier intelligemment sont autant de pistes explorées. Cela implique notamment de s'interroger sur l'évolution des tissus pavillonnaires, la reconversion des bureaux, la modernisation des centres commerciaux, la gestion du stationnement ou encore l'usage des bâtiments publics.

En 2024, l'Audiar a présenté les enjeux de l'intensification urbaine à l'échelle métropolitaine dans une première note d'intention et de méthode. Une première analyse portant sur les tissus pavillonnaires a permis d'identifier leur potentiel d'évolution afin de proposer des bonnes pratiques et des pistes d'action concrètes.

De plus, l'agence a été fortement mobilisée dans le cadre de la révision des SCoT des Pays de Rennes et de Saint-Malo, confirmant son rôle clé dans l'accompagnement des démarches de planification territoriale.

Révision du SCoT du Pays de Rennes

L'Audiar accompagne le Pays de Rennes dans la révision de son Schéma de Cohérence Territoriale (SCoT) jusqu'à son approbation finale. L'agence assure la maîtrise d'œuvre de cette mission.

Rédaction du diagnostic et de l'état initial de l'environnement

En 2024, l'Audiar a contribué à l'élaboration des documents clés du SCoT, en commençant par la rédaction du diagnostic territorial et de l'état initial de l'environnement. Ces travaux s'appuient sur les expertises issues des ateliers menés l'année précédente.

Vers le projet d'aménagement stratégique (PAS) et le Document d'Orientations et d'Objectifs (DOO)

L'agence a également participé à la définition du Projet d'Aménagement Stratégique (PAS) et du Document d'orientations et d'objectifs (DOO). Un travail a été mené par les élus dans le

cadre de groupes projets thématiques qu'elle a animé et de présentations au bureau syndical du Pays de Rennes afin de préciser les premières orientations d'aménagement à verser au nouveaux SCoT.

Une première version du PAS a été rédigée. Sur la base des enjeux et des leviers identifiés, l'Audiar a proposé des prescriptions d'aménagement destinées à être intégrées au Document d'Orientations et d'Objectifs (DOO). Ce travail se poursuivra en 2025 jusqu'à l'arrêt du projet de SCoT.



Révision du SCoT des Communautés du Pays de Saint-Malo : l'élaboration des documents-clés en 2024

Le territoire a été amené à repenser sa stratégie, ses orientations et ses objectifs pour s'inscrire dans des trajectoires de sobriété avec pour ambition d'atteindre le « Zéro artificialisation nette » et le « Zéro Émission Nette » à partir de 2050, et une gestion durable des ressources naturelles (eau, milieux naturels, littoral...).

Aussi, le SCoT doit être adapté pour répondre aux défis des transformations sociétales (mode de vie, vieillissement de la population, migrations résidentielles...) et l'adaptation aux effets du changement climatique qui seront plus marqués dans les espaces montrant des fragilités comme le littoral ou les espaces fortement minéralisés comme le cœur des villes ou les zones d'activités.

PAS, DOO, DAACL...

Après la révision du projet de territoire en 2023, l'année 2024 a été consacrée à l'élaboration des documents structurants du dossier d'arrêt du SCoT. L'Audiar a ainsi travaillé sur :

- Le Projet d'Aménagement Stratégique (PAS).
- Le Document d'Orientations et d'Objectifs (DOO).

- Le Document d'Aménagement Artisanal, Commercial et Logistique (DAACL).

Cette étape essentielle permettra l'approbation du nouveau SCoT en 2025, après consultation des personnes publiques associées et enquête publique.



* Les quatre intercommunalités concernées : la communauté de communes de la Côte d'Émeraude, Saint-Malo Agglomération, la communauté de communes Bretagne Romantique et la communauté de communes du Pays de Dol et de la Baie du Mont-Saint-Michel.

Axe 5

URBANISME ET AMÉNAGEMENT



5.1 - Prospective urbaine

Les défis de l'aire d'attraction de Rennes

- Document de synthèse des enjeux en 8 volets, atlas cartographique et synthèse des enjeux.

Études quadrant Trambus : zooms programmatiques

- Cahier des charges : Étude de programmation urbaine Saint-Jacques / Gaité Sud (7 p.).
- Étude trambus focus sur les sites stratégiques / Compte-rendu. Étude exploratoire sur l'évolution du secteur Gaité à Saint-Jacques-de-la-Lande (3 p.)

Analyse des potentiels fonciers en renouvellement urbain (Rennes Métropole)

- Présentation du recueil de données en groupe projet SCoT.

CC Val d'Ille-Aubigné et Pays de Châteaugiron Communauté

- Vérifications des données transmises par les EPCI pour estimations du potentiel des gisements fonciers en cours.

Intensification des usages dans la ville

- Intensification urbaine : Mieux

● Publications.

● Commissions, réunions de pilotage, interventions...

rationaliser les usages et espaces urbains (8 p.).

- Présentation en Comité technique de Rennes Métropole.
- Les tissus pavillonnaires métropolitains - État des lieux et potentiel de densification (27 p.).
- Présentation en Comité technique des caractéristiques des tissus pavillonnaires.
- Les tissus pavillonnaires métropolitains - Perspectives (51 p.)

5.2 - Paysages

Valorisation des paysages de Rennes Métropole

- Livraison d'un schéma d'aménagement illustré pour Vilaine Amont.

Mise en œuvre de l'OAP paysagère du PLUi de Rennes Métropole

- Mise en œuvre de l'OAP paysagère du PLUi. Volet 1 : les lisières urbaines.

5.3 - Espace public

Espace public et stationnement

- Guide d'aménagement des espaces publics (actualisation).

La ville marchable

- Les plans piétons en France - État des lieux et ambitions (12 p.).

- Présentation en Comité technique de Rennes Métropole.

La pratique de l'activité physique dans l'espace public

- Pratiques de sports et de loisirs dans l'espace public du cœur de métropole. (12 p.).
- Présentation au webinaire de l'Audiar (février).
- Contribution au Traits d'agences de la Fnau : « Les pratiques des sports et des loisirs dans les espaces publics, vers plus d'inclusivité ».

5.4 - Planification

SCoT du Pays de Rennes

- Élaboration du diagnostic et état initial de l'environnement et contributions à la rédaction du Projet d'aménagement stratégique (PAS) et du Document d'orientations et d'objectifs (DOO).
- Document d'animation des groupes projets : logements et équipements de proximité, aménagement économique, mobilité et transitions ressources.
- Présentation au Bureau syndical du Pays de Rennes.
- Organisation d'une soirée-débat sur les enjeux agricoles et le SCoT.
- Avant-projet d'aménagement stratégique.
- Pré rédaction de l'ensemble

Axe 5 (suite)

URBANISME ET AMÉNAGEMENT

des documents constituant le dossier du SCoT excepté le document d'orientations et d'objectifs.

SCoT du Pays de Saint-Malo

- Projet d'aménagement stratégique (PAS). Document d'orientations et d'objectifs (DOO). Ambitions politiques pour le territoire.
- L'économie circulaire en Pays de Saint-Malo (12 p.)
- Projet d'aménagement stratégique (66 p.).

● Publications.

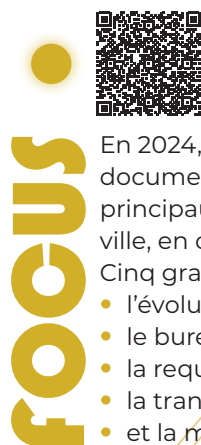
● Commissions, réunions de pilotage, interventions...

- Document d'orientation et d'objectifs (168 p.)
- Document d'aménagement artisanal, commercial et logistique (DAACL) (57 p.).
- Présentation en Comité de pilotage.
- Rapport de présentation. Diagnostic Tome 1 (203 p.).
- Rapport de présentation. État initial de l'environnement (203 p.).
- Projet de DOO/DAACL (38 p.).
- Présentation en séminaire.
- PAS/DOO/DAACL : réunion des personnes publiques associées (32 p.).

- Projet de DOO/DAACL - Volet littoral (35 p.).
- Synthèses des séminaires.

PLU de Lamballe Armor

- Dossier de clôture (diagnostics, EIE...).



Intensification urbaine : Mieux rationaliser les usages et les espaces dans la ville de demain

En 2024, l'Audiar a publié une première note consacrée à l'intensification urbaine. Ce document dresse un état des lieux des pratiques et réflexions en cours, et identifie les principaux enjeux associés. L'objectif : explorer de nouvelles manières de concevoir la ville, en optimisant l'usage des espaces existants.

Cinq grands axes de réflexion structurent cette approche :

- l'évolution des tissus pavillonnaires,
- le bureau et le développement du flex office,
- la requalification de la place de la voiture en ville,
- la transformation des grands centres commerciaux,
- et la mobilisation du concept de chronotopie pour optimiser l'usage des équipements publics.

Chaque axe fait l'objet d'une approche spécifique partagée en comité technique. En 2024, l'étude s'est focalisée sur les tissus pavillonnaires et les questions des bureaux, les autres sujets étant abordés en 2025.

Un nouveau cycle de réflexion sur les territoires périurbains

En parallèle, un cycle de réflexion national a été lancé en mai sous l'intitulé « Les nouveaux dess(e)ins du périurbain », porté par la Fédération nationale des agences d'urbanisme (Fnau) et les agences membres. L'Audiar y joue un rôle moteur en coordonnant le groupe de travail « Foncier, formes urbaines, habitabilité ».

Dans ce cadre, plusieurs séances de travail sont prévues dès début 2025, accompagnées d'un temps fort de restitution à L'Hermitage. Parmi les thématiques explorées, la densification des tissus pavillonnaires, les outils opérationnels et les nouvelles centralités ont chacune fait l'objet d'un atelier dédié.



Axe 6

Réseaux, numérique et communication

Réseaux, partenariats, innovation numérique, communication et animation locale : cet axe joue un rôle clé dans la mise en visibilité des travaux de l'Audiar. Chaque année, l'agence s'investit activement dans les réseaux des agences d'urbanisme, à l'échelle régionale et nationale, renforçant ainsi ses collaborations et son expertise.

En parallèle, l'Audiar a poursuivi la modernisation de ses outils numériques, avec notamment la mise à jour de ses outils et le lancement de nouveaux dispositifs comme le Tableau de bord Agriculture et Alimentation durables de Rennes Métropole, facilitant le suivi et l'analyse des dynamiques territoriales.

Sur le volet communication, 2024 a marqué un tournant avec le lancement du nouveau site internet de l'agence en mars, offrant une expérience plus fluide. L'année a aussi été rythmée par une riche programmation événementielle : cinq webinaires, organisés de février à novembre, et des temps forts au dernier trimestre. Parmi eux, la soirée Récits de vies en 2050 (1^{er} octobre), une conférence avec l'ingénieur, sociologue et économiste Pierre Veltz en partenariat avec Rennes Métropole (8 octobre), et la toute première rencontre sur les modes de vie (4 décembre), en présence de Bruno Hérault, sociologue et conseiller scientifique en prospective à Futuribles, et d'acteurs locaux.

Autant d'initiatives qui illustrent l'engagement de l'Audiar à innover et animer les débats afin de mettre en partage les connaissances sur le territoire.

Webinaires de l'Audiar

1 h pour découvrir 3 études



En 2024, cinq webinaires ont été organisés par l'Audiar à destination des élus et services des collectivités membres de l'agence. Trois études étaient présentées en 10 minutes chacune, suivies d'un temps de questions-réponses.

Ces temps forts rassemblent une cinquantaine de participants. 11 chargés d'études ont présenté leurs travaux. Des replay sont à disposition sur le site internet de l'Audiar et sa chaîne Vimeo.

Retrouvez les replay
sur la chaîne Vimeo de l'Audiar



Récits de vie en 2050 : 6 fictions pour incarner l'adaptation au changement climatique

Les dérèglements climatiques vont bouleverser assez fondamentalement nos vies d'ici 2050. L'accès aux ressources clés (eau, énergie, foncier, alimentation, nature), l'aménagement de la ville et les usages de l'espace public, les rythmes de la ville, l'habitat, l'école, l'économie, la consommation... seront inévitablement requestionnés.

Pour incarner ces sujets d'adaptation au changement climatique, l'Audiar a imaginé 6 personnages imaginaires. Jeremy, Carmen, Tiago, Kevin, Jade et Sylvie habitent, travaillent et se divertissent dans le grand territoire de Rennes, Saint-Malo et Fougères en 2050. Ces récits ont été construits à partir de connaissances scientifiques et sur l'anticipation de la société décarbonée à 2050.



Carmen



Tiago



Jade



Jeremy



Sylvie



Kevin



Axe 6

RÉSEAUX, NUMÉRIQUE ET COMMUNICATION



6.1 - Réseaux et partenariats

Contributions à la Fédération nationale des agences d'urbanisme (Fnau)

- Participation aux travaux Fnau : Traits d'agences : contribution de l'Audiar « Les pratiques des sports et loisirs dans les espaces publics, vers plus d'inclusivité », page 9. Contributions à deux dossiers Fnau : « Accélérer la transformation du parc de logements existant » (pages 11 et 12) et « Abécédaire de la coopération territoriale ».
- Participation à la rencontre annuelle de la Fnau, en octobre à St-Omer, sur le thème « Espace(s) public(s) en débat(s) » : Contribution à l'organisation de l'atelier n°10 : Production d'énergies, valorisation des ressources : les espaces publics face aux objectifs de neutralité carbone à l'horizon 2050.
- Les nouveaux dess(e)ins des périurbains. Le périurbain, un nouveau terrain d'expérimentation pour les formes urbaines (4 p.). Groupe de travail n°1 : la densification des tissus pavillonnaires, une opportunité à l'heure du ZAN ? (8 p.).

● Publications.

● Commissions, réunions de pilotage, interventions...

- Quels usages de l'intelligence artificielle en agence d'urbanisme ? (20 p.).
- Partage en Club Fnau.

Appui aux missions du Conseil de développement de la Métropole de Rennes (cf. page 38)

- Présentation par l'Audiar d'éléments de prospective sur le territoire à l'horizon 2050 en assemblée plénière du Conseil de développement. Éclairage sur les hypothèses qui forment le socle de l'ouvrage « Récits de vies en 2050 – 6 fictions pour incarner l'adaptation au changement climatique ».
- Webinaires de l'Audiar : participants du Président du Codev et de membres

Partenariat avec les acteurs territoriaux

- Présentations auprès des étudiants du Master Gouverner les mutations territoriales (GMT) de Sciences Po Rennes lors du séminaire politiques urbaines. Interventions sur l'agence d'urbanisme et ses champs d'intervention, la planification territoriale, les transitions écologique et économique, l'habitat et la justice sociale ainsi que les coopérations territoriales.
- Échanges sur IRIS-e avec Rennes Métropole, avec les Universités de Rennes et Rennes 2.

- Intervention auprès des étudiants de licence professionnelle « Métiers de l'Immobilier » à la Faculté des Métiers, à Ker Lann. Qu'est-ce qu'un Programme Local de l'Habitat ? L'exemple du PLH 2023-2028 de Rennes Métropole (10 p.).

6.2 - Numérique

Datagences Bretagne

- Suivi et mises à jour permanentes de l'outil numérique. Mise en ligne de tableaux de bord actualisés et consolidation de la base de données accessible aux chargés d'études des agences bretonnes. Formation des techniciens des EPCI via un webinaire et en interne.
- Participation à la démarche régionale interagence pour le partage d'indicateurs et d'outils de valorisation de la donnée.
- Participation aux différentes instances du projet et en particulier à des ateliers de travail sur les perspectives et nouvelles données à intégrer.
- Mise en commun des démarches d'observation de la consommation foncière 2021-2024 alimentant les travaux du MOS 2024.

Axe 6 (suite)

RÉSEAUX, NUMÉRIQUE ET COMMUNICATION

Baro'Métropole et Baro'Territoires

- Baro'Métropole : publication et diffusion d'une version papier (90 p.).
- Baro'Territoires : version 0. Recueil des besoins auprès des territoires membres et proposition d'une sélection d'indicateurs (56 p.).

DatAudiar, données et SIG

- Actualisation et mise à jour des outils en ligne (cartographies, dataviz, tableaux de bord...).
- Mise à jour en continu et intégration de nouvelles données à la base.
- Travaux préparatoires à la restructuration du système de gestion des banques de données DatAudiar.
- Participation aux travaux du projet City Orchestra de Rennes Métropole.

● Publications.

● Commissions, réunions de pilotage, interventions...

6.3 - Communication et animation du partenariat local

Valorisation des productions de l'agence

- Refonte du site internet et de la lettre d'information numérique mensuelle.
- Animation du site internet et des réseaux sociaux (page LinkedIn).
- Diffusion d'une lettre d'information chaque mois (sauf en août).
- Événementiel : organisation de 5 webinaires, de février à novembre, et de 3 événements : Récits de vies en 2050, conférence de Pierre Veltz et séance sur l'évolution des Modes de vie.
- Participation à des interviews médias, notamment pour le magazine Ici Rennes Métropole.

Animation des instances de gouvernance de l'agence

- Organisation en 2024 d'une Assemblée générale, de 2 Conseils d'administration et de 4 Bureaux.
- Diaporamas et rapports de présentation suivis de temps de débats.
- Élaboration du programme de travail 2025-2026 avec les membres de l'Audiar.
- Rapport d'activités 2023.

Veille prospective territoriale

- Dispositif de veille sur les évolutions sociétales et économiques : séances internes de mise en commun de signaux de veille prospective, Notes de lectures thématiques.
- Présentation en Conseil d'administration de la démarche de prospective.

Le site internet de l'Audiar fait peau neuve

Vous l'avez peut-être remarqué : le site internet de l'Audiar a été entièrement repensé en 2024 pour offrir une expérience plus fluide, plus intuitive... et plus responsable ! Avec cette refonte, notre objectif est de faciliter l'accès à nos travaux, tout en répondant aux nouveaux usages numériques.

Parmi les principales évolutions :

- une **page d'accueil plus dynamique**, qui met en avant nos dernières actualités et publications,
- des **contenus mieux organisés**, avec des rubriques thématiques pour naviguer facilement,
- une **newsletter repensée**, plus claire et diffusée chaque mois,
- et bien sûr, **nos publications** désormais consultables et téléchargeables en ligne.

Un espace dédié pour nos membres

Autre nouveauté majeure : la création d'un espace réservé aux membres de l'Audiar.

Pensé comme un véritable centre de ressources, il donne accès à des contenus exclusifs : outils numériques, données territoriales, documents de travail, compte-rendus d'instances... Un espace conçu pour favoriser les échanges et enrichir les missions de chacun.

Cette refonte s'inscrit dans une volonté plus large : rendre les productions de l'Audiar plus accessibles et accompagner au mieux l'action publique territoriale.



Lancement de la chaîne Vimeo de l'Audiar

Pour faciliter l'accès aux contenus vidéo de l'Audiar, une chaîne Vimeo a été mise en place en 2024.

Bilan de l'année 2024

17 vidéos publiées

entre avril et décembre, réparties comme suit :



9 replays des présentations réalisées lors des webinaires de l'Audiar,

7 ressources mettant en lumière les *Récits de vies en 2050*,

1 replay de la soirée *Modes de vie*.

Pierre Veltz à Rennes : penser les transitions autrement

Le 8 octobre, près de 180 personnes ont assisté à la conférence de Pierre Veltz, ingénieur, sociologue et économiste, co-organisée par l'Audiar et Rennes Métropole. Dans le cadre du cycle « Transitions », il a partagé une vision optimiste face aux crises climatiques et écologiques, plaidant pour une économie recentrée sur l'humain, sobre et innovante.

Presse



Les études et productions de l'Audiar ont fait l'objet de **20 articles** parus dans la presse locale et nationale et d'interventions dans les médias audiovisuels locaux.

Les « Récits de vies en 2050 » largement relayés

L'ouvrage prospectif réalisé par l'Audiar connaît un bel écho médiatique, avec plus de 25 références dans la presse et diverses publications. Parmi les sources qui y font référence figurent Futuribles, l'Observatoire de l'Environnement en Bretagne, le Ministère de la Transition Écologique ou encore la Caisse des Dépôts.

Cette reconnaissance témoigne de la qualité du travail engagé et de la pertinence de la réflexion portée sur les enjeux de long terme liés aux transitions.

Lettres d'information mensuelles



Réalisation de **11 lettres d'information**

qui présentent les dernières publications de l'Audiar, son actualité et une recommandation de lecture.

708 abonnés au 31/12/2024

(+ 138 inscriptions).

Inscrivez-vous pour être alerté de la publication de nos travaux



3

LE BILAN 2024 EN CHIFFRES

■ LES RÉALISATIONS DU PROGRAMME PARTENARIAL D'ACTIVITÉS

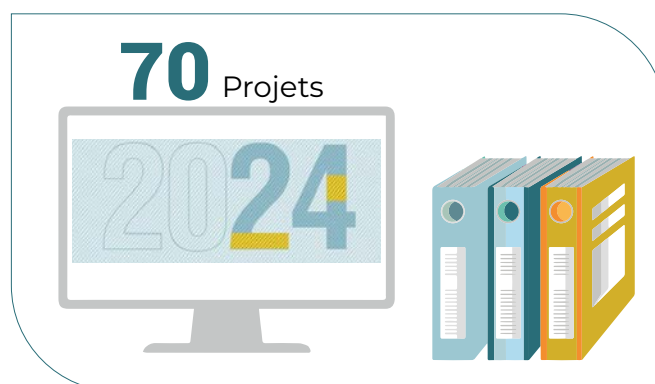
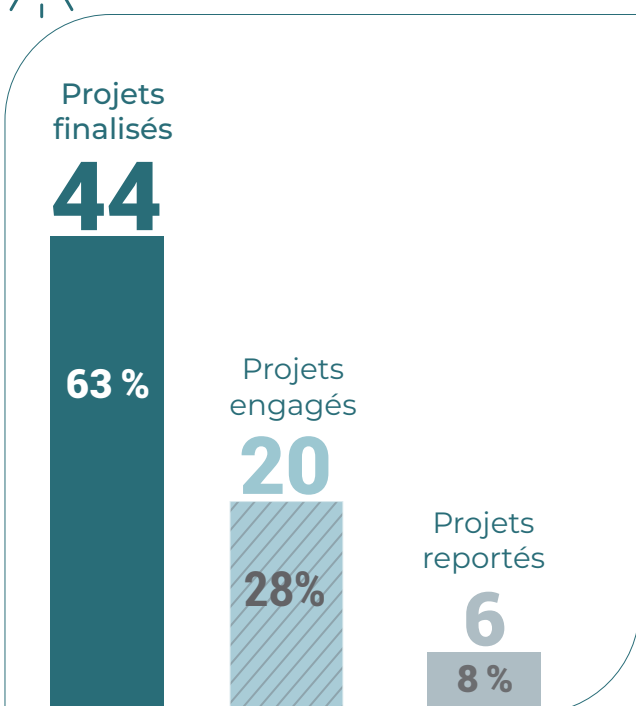
L'Assemblée générale de l'Audiar a adopté un Programme de travail pluriannuel 2023-2024 mutualisé entre les membres de l'agence comprenant 70 projets. Ces derniers peuvent être récurrents ou nouveaux et programmés sur une ou plusieurs années. Fin 2024, le bilan est le suivant :

- 44 projets ont été finalisés ;
- 20 projets sont engagés et se poursuivent en 2025 ;
- 6 projets ont été reportés à la demande de nos membres.

Hors appui technique aux missions du Conseil de développement, l'activité de l'Audiar liée à ces 70 projets du programme de travail a mobilisé en 2024 près de 3 800 jours de production (hors fonctions supports, pilotage et coordination).

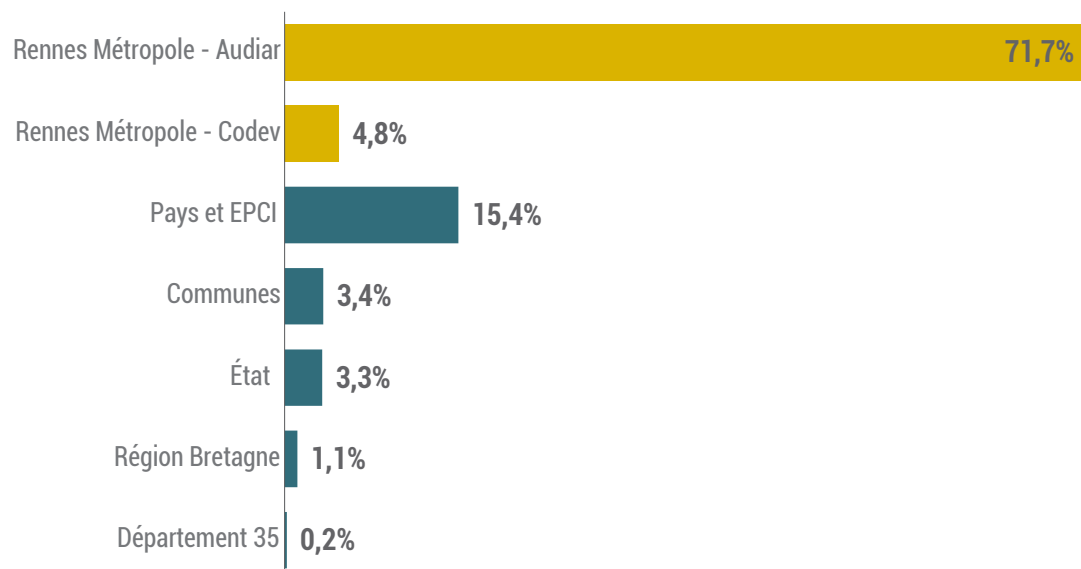


Ce qu'il faut retenir du programme de travail mutualisé

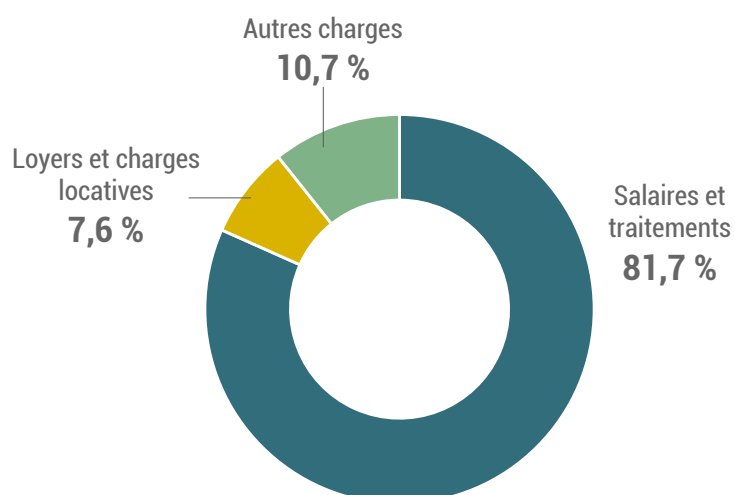


■ LES RESSOURCES DE L'AGENCE

● Répartition des contributions



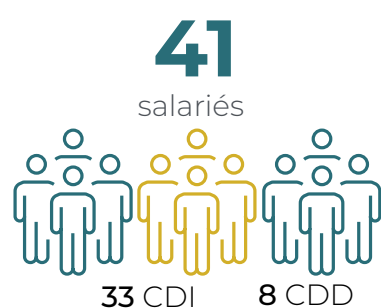
● Répartition des charges



Budget
global
3,8M€
en 2024

● Effectifs

Fin 2024, l'Audiar compte un effectif total de 41 salariés (dont 33 en CDI) soit 38,4 Équivalent Temps Plein (ETP). Hors Conseil de développement, l'effectif s'élève à 30,1 ETP en CDI.



26



Femmes

15



Hommes

4

L'AGENCE

■ LES MISSIONS DE L'AUDIAR



L'observation

Observer les dynamiques territoriales et les transitions pour éclairer l'action publique



La prospective

Mettre en perspective, anticiper et préparer les transitions par des contributions aux stratégies territoriales



L'aide à la décision

Accompagner l'élaboration et la mise en œuvre opérationnelle des politiques publiques par des études et expertises techniques



La mise en partage

Contribuer au dialogue, à l'animation et aux coopérations territoriales

■ LA GOUVERNANCE DE L'AUDIAR

L'agence est pilotée par trois instances : une Assemblée générale, un Conseil d'administration et un Bureau. Les membres de l'agence sont répartis en 3 catégories : membres de droit, membres associés et membres actifs.

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU BUREAU

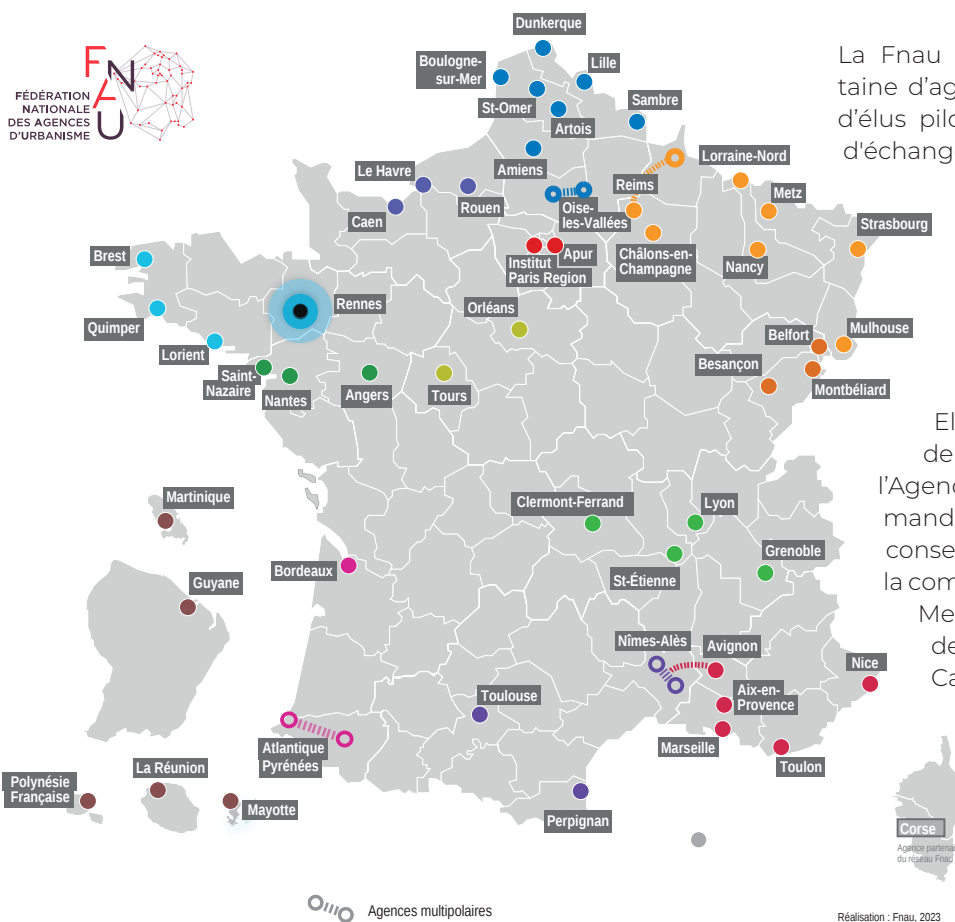
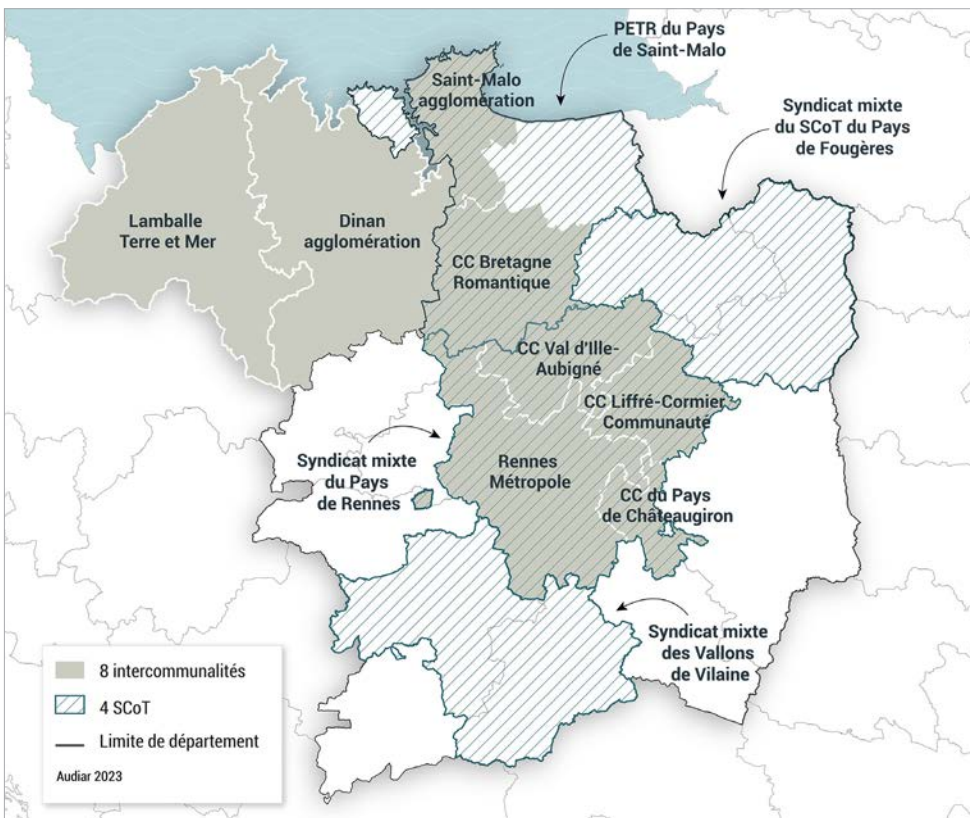
- | | | |
|--|--|--|
| • André CROCQ
<i>Rennes Métropole,
Président de l'Audiar</i> | • Cyril DUWOYE
<i>DDETS</i> | • Thierry LATAPIE-BAYROO
<i>DDTM,
Vice-président de l'Audiar</i> |
| • David ALIS
<i>Université de Rennes</i> | • Yann GODET
<i>Dinan Agglomération,
Secrétaire de l'Audiar</i> | • Éric LESAGE
<i>INSEE</i> |
| • Michel BALLUAIS
<i>Syndicat mixte du SCoT
du Pays de Fougères</i> | • Vincent GOUËZET
<i>Université Rennes 2</i> | • Morgane MADIOT
<i>Rennes Métropole</i> |
| • Laurence BESSERVE
<i>Rennes Métropole</i> | • Daniel GUILLOTIN
<i>Rennes Métropole</i> | • Pierre-Yves MAHIEU
<i>Saint-Malo Agglomération</i> |
| • Yannick COCHAUD
<i>Rennes Métropole</i> | • Marc HERVÉ
<i>Rennes</i> | • Laurent REBUFFIE
<i>Chantepie,
Vice-président de l'Audiar</i> |
| • Olivier DAVID
<i>Conseil régional de Bretagne</i> | • René-François HOUSSIN
<i>Rennes Métropole</i> | • Emmanuelle ROUSSET
<i>Conseil départemental
Ille-et-Vilaine</i> |
| • Marie DUCAMIN
<i>Saint-Jacques-de-la-Lande</i> | • Isabelle LAVASTRE
<i>Communauté de communes
Val-d'Ille Aubigné,
Vice-présidente de l'Audiar</i> | • Éric SOUQUET
<i>Thorigné-Fouillard
Trésorier de l'Audiar</i> |

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

- | | | |
|--|--|---|
| • État | Saint-Malo Agglomération et
Dinan Agglomération ; Lamballe
Terre & Mer et Lamballe Armor | • Syrenor |
| • Rennes Métropole | | • Universités de Rennes et Rennes 2 |
| • 43 communes de Rennes
Métropole | • Département d'Ille-et-Vilaine | • Établissement public foncier de
Bretagne |
| • Communautés de communes
du Pays de Châteaugiron, Liffré-
Cormier, Val d'Ille-Aubigné,
Bretagne Romantique ; | • Région Bretagne | |
| | • Pays de Fougères, Rennes,
Saint-Malo et Vallons de Vilaine | |

En 2024, conformément au règlement intérieur, les instances de gouvernance de l'agence se sont réunies à raison de :

- 1 assemblée générale le 9 avril,
- 2 conseils d'administration tenus les 26 mars et 15 octobre,
- 4 bureaux organisés les 19 mars, 26 juin, le 2 octobre et 3 décembre.



La Fnau rassemble une cinquantaine d'agences en France. Réseau d'élus pilotant les agences et lieu d'échanges techniques, elle travaille en lien étroit avec les associations de collectivités, les ministères et les têtes de réseaux pour contribuer aux débats sur la ville et les territoires.

Elle est présidée par Sonia de La Provôté, Présidente de l'Agence d'urbanisme Caen Normandie Métropole (Aucame), conseillère communautaire de la communauté urbaine Caen la Mer, conseillère municipale de Caen et sénatrice du Calvados. André Crocq est le représentant de l'Audiar au sein du Bureau de la Fnau. Isabelle Lavastre, Vice-présidente de l'Audiar, est représentante suppléante.

LES RÉSEAUX D'AGENCES D'URBANISME DANS L'OUEST

● Le réseau des agences bretonnes

L'Audiar (Rennes), l'Audélor (Lorient), QCD (Quimper-Cornouaille), l'AdeuPa (Brest), l'ADAC 22 (Côtes d'Armor) et l'ADDRN (Saint-Nazaire) coopèrent pour différentes interventions notamment la mutualisation de l'entrepôt de données Datagences.

● Le réseau des agences du Pôle Métropolitain Loire-Bretagne (PMLB)

Les agences de l'Ouest produisent également conjointement des réflexions pour accompagner les projets du Pôle métropolitain Loire-Bretagne (PMLB), composé des Métropoles et Agglomérations de Brest, Rennes, Nantes et Angers.



● Réseau des agences bretonnes

○ Réseau des agences du Pôle Métropolitain Loire-Bretagne

LE CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT DE LA MÉTROPOLE DE RENNES (CODEV)

Le Conseil de développement de la métropole de Rennes est un lieu de dialogue, de propositions et de débat sur les enjeux économiques, sociaux, sociétaux et environnementaux du territoire. Mise en place par Rennes Métropole en application de la loi, son assemblée est composée d'acteurs bénévoles du territoire issus d'horizons diversifiés et peut être saisie par la collectivité ou s'auto-saisir. Sa raison d'être : « apporter collectivement une contribution pour nourrir la décision politique ». L'équipe technique du Conseil de développement est salariée de l'Audiar.

GOVERNANCE DU CODEV

Président du Codev : Dominique Chuffart (Medef 35).

Vice-présidence : Patrice Barbel (Université de Rennes), Émeline Deschamps (FCPE Ille-et-Vilaine) et Isabelle Drilleau (CFDT).

Vice-président de Rennes Métropole référent du partenariat Codev : André Crocq.

PLUSIEURS PROJETS THÉMATIQUES EN 2024

Ces projets représentent 1 750 heures de bénévolat cumulées avec 7 séances de Bureau et 3 séances plénières.

En 2024, le Codev a travaillé sur deux auto-saisines : les précarités des jeunes (via notamment des recueils

de témoignages) et les migrations d'hier à demain. Le groupe « transition climatique » a également réalisé le Baromètre Climat avec des étudiants de l'Université Rennes 2, participé à la Conférence locale du climat de Rennes Métropole et formulé des propositions dans le cadre de l'élaboration du PCAET.

LIENS ET DYNAMIQUES AVEC L'AUDIAR

- > Participation du Directeur de l'agence au comité partenarial Rennes Métropole/Codev.
- > Rencontres entre le Président du Codev et le Directeur de l'agence.
- > Présence du Président du Codev à l'Assemblée générale et au Conseil d'administration de l'Audiar. Participation à la table-ronde de l'événement Récits de vies en 2050.

En savoir plus sur les activités du Codev :



Découvrez le bilan 2021-2024 du Codev



L'équipe

ORGANIGRAMME en janvier 2025



PRÉSIDENCE

André CROCO
Président

DIRECTION

Alain BÉNESTEAU
Directeur
02 99 01 86 41

Françoise HICHOIR
Assistante de direction
02 99 01 86 41

Lydia HUE
Chargée de gestion
02 99 01 86 44

Fabienne LE BRIS
Chargée de gestion
02 99 01 86 43

Jean-Michel MARCHAND
Directeur adjoint
Suivi du programme de travail,
transversalité 02 99 01 85 20

Hélène RASNEUR
Secrétaire générale
Communication et missions d'appui
02 99 01 85 12

PÔLES

URBANISME PLANIFICATION

Jean-Michel MARCHAND
RESPONSABLE DE PÔLE
Planification stratégique
et projets urbains
02 99 01 85 20

Gilles BELLEIL
Cartographie - Infographie
02 99 01 85 06

Gabriel BOUDIER
Urbanisme - Planification
02 99 01 85 04

Séverine GROULD
Mobilités
02 99 01 86 49

Anaïs LEMEUR
Urbanisme - Planification
02 99 01 86 58

Anne LE THIEC
Urbanisme - Planification
02 99 01 85 11

Jérôme MALLE
Commerce -
Économie territoriale
02 99 01 86 61

DÉMOGRAPHIE HABITAT

Karine BAUDY
RESPONSABLE DE PÔLE
Démographie - Habitat
Finances publiques
02 99 01 85 02

Alice ELEY
Habitat - Cohésion sociale
02 99 01 85 19

Émilie GODET
Habitat
02 99 01 86 51

Amélie LEFOUR
Habitat - Équipements
02 99 01 85 18

Audrey NAULIN
Démographie
02 99 01 86 48

Caroline ROUX
Habitat - Cohésion sociale
02 99 01 85 22

ENVIRONNEMENT TRANSITIONS

Emmanuel BOURIAU
RESPONSABLE DE PÔLE
Environnement -
Agriculture - Foncier
02 99 01 85 26

Emmanuelle GROISARD
Environnement
02 99 01 86 67

Ronan MARTIN
Paysage
02 99 01 86 68

Camille MORAND
Paysage - Projets urbains
02 99 01 86 50

Mathilde PLAIRE
Environnement
02 99 01 86 59

Johan POQUET
Énergie - Environnement
02 99 01 85 24

ÉCONOMIE COOPÉRATIONS

Hélène RASNEUR
RESPONSABLE DE PÔLE
Économie -
Coopérations
02 99 01 85 12

Christophe LE PAGE
Économie -
Enseignement sup.
02 99 01 86 55

Basile MARTINEAU
Coopérations -
Économie - Tourisme
02 99 01 86 56

Kevin MORVAN
Économie
02 99 01 85 03

DONNÉES ET DYNAMIQUES FONCIÈRES

Julien DÉNIEL
RESPONSABLE DE PÔLE
Data management
02 99 01 85 08

**Corinne CROGUENNEC-
LEMERCIER**
Géomatique -
Administration SIG
02 99 01 86 66

Dominique GÉRARD
Statistiques -
Bases de données
02 99 01 85 07

Corinne GUILLEUX
Traitements de données
02 99 01 86 54

Yanis LEPESANT
Développement -
Traitements de données
02 99 01 86 52

Corentin ROSLAGADEC
Géomatique -
02 99 01 86 42

CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT

Gaëlle CHAPON
RESPONSABLE DE PÔLE
Direction Conseil
de développement
02 99 01 85 16

Céline RIGOURD
Chargée de mission
02 99 01 85 17



MISSIONS D'APPUI

Nathalie LE ROUX
Assistante
02 99 01 85 27

Sabrina QUÉLAVOINE
Assistante
02 99 01 86 46

Stéphane GUIGOUREZ
Informatique
02 99 01 86 65

Isabelle JOURDREN
Infographie
02 99 01 86 63

Delphine BARBOT
Communication / Veille
02 99 01 86 64

e-mail : initialesprenom.nom@audiar.org Exemple : f.hichour@audiar.org

CONTACT : AUDIAR - AGENCE D'URBANISME DE RENNES - 3 rue Geneviève de Gaulle-Anthonioz - CS 40716 - 35207 RENNES Cedex 2 - 02 99 01 86 40





DIRECTION DE LA PUBLICATION : Alain BÉNESTEAU

Agence d'urbanisme de Rennes
3 rue Geneviève de Gaulle-Anthonioz
CS 40716 - 35207 RENNES Cedex 2
02 99 01 86 40 - www.audiar.org
communication@audiar.org