

Rapport d'activités

2023

/// Approuvé en Assemblée générale
du 9 avril 2024





1

FAITS MARQUANTS
DE L'ANNÉE 2023

page 4



2



LE PANORAMA
DES ACTIVITÉS 2023

page 6



3



LE BILAN 2023
EN CHIFFRES

page 34



4



L'AGENCE

page 36



1

FAITS MARQUANTS 2023

JANVIER

ANIMATION DE FRESQUES DU CLIMAT



L'Audiar a participé à l'animation de la Fresque du Climat auprès des élus du Pays de Rennes dans le cadre de la révision du SCoT. Présentant les causes et conséquences du dérèglement climatique, cette fresque permet de prendre conscience de la complexité du changement climatique et d'avoir des clés de compréhension pour agir.

INTERVENTION À LA CONFÉRENCE INTERCOMMUNALE DU LOGEMENT



Le 17 janvier, l'agence a présenté le bilan 2021 de la demande et des attributions de logements locatifs sociaux sur Rennes Métropole et apporté son éclairage sur les profils des demandeurs et occupants des logements du parc social.

FÉVRIER

DENSIFICATION URBAINE : ÉCHANGES SUR FRANCE 3

Le 2 février, Jean-Michel Marchand, directeur adjoint de l'Audiar, était l'invité de l'émission " Les + de l'info " consacrée à la densification et le renouvellement urbain et diffusée par France 3 Bretagne. Il a présenté les indicateurs permettant de mesurer la densité urbaine, les enjeux de la végétalisation et de la concertation.

SENTIER MÉTROPOLITAIN : DERNIERS ATELIERS POUR TRACER LE PARCOURS

L'Audiar a finalisé sa mission d'élaboration du tracé du sentier métropolitain reliant plusieurs communes. Plusieurs ateliers ont été organisés en présence d'élus et de représentants d'associations, par secteur géographique.

MARS

HACKATHON DANS LE CADRE DE " NOS FUTURS "



L'agence a co-organisé un hackathon avec des étudiants de Sciences Po Rennes dans le cadre du Festival Nos Futurs qui s'est tenu les 22 et 23 mars aux Champs Libres. Près de 40 étudiants et lycéens de profils et de parcours scolaires variés se sont réunis autour des scénarios à 2050 élaborés par l'ADEME Sur six thématiques (voir p. 32), avec l'aide d'animateurs-coachs, ils ont proposé des trajectoires pour la métropole, imaginé les chemins à suivre pour atteindre la neutralité carbone à 2050.

AVRIL

UNE ENQUÊTE POUR MIEUX COMMUNIQUER DEMAIN

Une enquête de satisfaction sur les outils de communication de l'agence a été largement diffusée afin de mieux connaître les attentes et usages.

RÉVISION DU SCoT DU PAYS DE SAINT-MALO

Le 11 avril, l'Audiar a présenté aux Pays de Saint-Malo les points-clés de la révision du SCoT et recueilli leurs questionnements. Une étape importante avant la phase de diagnostic.

INTERVENTION À LA CONFÉRENCE LOCALE DU CLIMAT

L'Audiar a animé des ateliers à la Conférence locale du climat, organisée par Rennes Métropole, sur la base des scénarios Ademe.

MAI

PITCH DE JEUNES DEVANT L'AG DE L'AUDIAR

Les jeunes du hackathon ont restitué leurs idées le 3 mai devant les élus de l'Assemblée Générale de l'Audiar sous forme d'un journal télévisé transposé en 2030, 2040 puis 2050.

INTERVENTION AU PAYS DES VALLONS DE VILAINE

À la demande du Syndicat mixte des Vallons de Vilaine, Alain Bénesteau, directeur, a présenté le 10 mai l'agence, ses missions, son programme de travail et l'intérêt à être membre de l'Audiar.

RÉVISION DU SCOT DU PAYS DE RENNES

Le premier séminaire conçu par l'Audiar avec le Pays de Rennes s'est tenu le 16 mai. La participation active d'une soixantaine d'élus a favorisé l'appropriation des enjeux.

TEMPS FORT PARTENARIAL SUR L'ÉVOLUTION DE L'AGRICULTURE

Le 31 mai, à l'occasion du temps fort partenarial « Agriculture et Alimentation Durables » organisé par Rennes Métropole, l'Audiar a apporté des éléments de cadrage sur l'évolution de l'agriculture dans la métropole, notamment sur les dix dernières années. Des données issues du tableau de bord du Plan agriculture et alimentation durables ont également été présentées.

ASSISES EUROPÉENNES DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

L'Audiar a coanimé un atelier sur le biogaz avec l'Agence d'urbanisme de la région nantaise, GRDF (Gaz réseau distribution France) et GRTgaz aux Assises européennes de la transition énergétique à Bordeaux.

JUIN

PARTICIPATION AU PROGRAMME POPSU TRANSITIONS

Le 12 juin, l'Audiar a dressé un portrait des territoires du Contrat de coopération au séminaire « POPSU Transitions ».

Cette séance a acté le lancement local du programme de recherche-action du même nom qui analysera les effets systémiques du changement climatique à l'échelle des 16 EPCI du Contrat de coopération.

DÉCRYPTAGE DES MARCHÉS LOCAUX DE L'HABITAT

Le 13 juin, lors d'une rencontre organisée par l'agence, l'Audiar a présenté les premières tendances du panorama des marchés locaux de l'habitat de l'aire d'attraction de la ville de Rennes aux professionnels, membres de l'observatoire de l'habitat.

JUILLET

L'INTERSCOT 35 SUR LE THÈME DE L'EAU

L'InterSCoT d'Ille-et-Vilaine animé par la Direction départementale des territoires et de la mer de l'Ille-et-Vilaine (DDTM 35) et l'Audiar, a accueilli le Président et le Directeur Général du Syndicat Mixte de Gestion pour l'approvisionnement en eau potable d'Ille-et-Vilaine pour une présentation du futur schéma d'alimentation en eau potable de l'Ille-et-Vilaine en cours de révision.

LES IMPACTS DU ZAN SUR LE FONCIER LOGISTIQUE BRETON



Le 4 juillet, l'Audiar a présenté les travaux menés sur le foncier et la logistique lors de la matinale organisée par Bretagne Supply Chain, à la Chambre de commerce et d'industrie d'Ille-et-Vilaine, à Rennes (voir p. 22).

SEPTEMBRE

CONTRIBUTION À RENNES MÉTROPOLE AMIE DES AÎNÉS



Dans le cadre de ses travaux prospectifs sur l'impact du processus de vieillissement de la population sur les politiques publiques, l'Audiar a produit une série de notes qui alimentent notamment les réflexions menées dans le cadre de la révision du Programme local de l'Habitat de Rennes Métropole sur la réponse aux besoins des aînés.

OCTOBRE

UNE PRÉSENTATION SUR LES ENJEUX DE SOBRIÉTÉ FONCIÈRE DES ZAE

Le 5 octobre, l'agence a été sollicitée par la Chambre de commerce et d'industrie d'Ille-et-Vilaine pour animer un séminaire de réflexion auprès des élus et présenter sa vision des enjeux de sobriété foncière des zones d'activités économiques.

PLUS DE 1 000 RÉPONDANTS À L'ENQUÊTE EN LIGNE SUR LA PRATIQUE DU VÉLO

L'enquête en ligne sur le Réseau Express Vélo de Rennes Métropole diffusée mi-octobre pour recueillir les pratiques et attentes concernant les liaisons cyclables entre les communes périphériques et Rennes a été largement diffusée et renseignée par plus de 1 000 personnes.

NOVEMBRE

44^E RENCONTRE DES AGENCES D'URBANISME

L'Audiar a participé à ce grand rendez-vous annuel sur le thème, cette année, des réorientations écologiques des territoires et leurs recompositions culturelles.

ACCUEIL DES SAISONNIERS : UNE ÉTUDE LIVRÉE À DINAN AGGLOMÉRATION

L'agence a réalisé une étude quantitative et qualitative en vue de favoriser l'accueil des travailleurs saisonniers. L'enquête en ligne a mobilisé une cinquantaine d'employeurs de saisonniers du territoire. Les travaux de l'Audiar ont été partagés auprès des élus et acteurs institutionnels.

DÉCEMBRE

WEBINAIRE DE L'AUDIAR POUR RESTITUER 3 ÉTUDES EN 1 HEURE



L'année s'est conclue avec l'organisation d'un webinaire dans lequel 3 études ont été présentées en 10 minutes chacune, suivies d'un temps d'échange de 10 minutes également.

UNE CONFÉRENCE DE PRESSE AVEC L'INSEE



L'Audiar a publié deux études analysant différents scénarios d'évolution de la population bretonne en partenariat avec l'Insee Bretagne et les cinq agences d'urbanisme de la région.

2

LE PANORAMA DES ACTIVITÉS 2023



L'activité de l'Audiar est structurée par un programme de travail approuvé annuellement par l'Assemblée générale de l'association et qui s'inscrit dans les orientations de son projet stratégique défini pour la période 2022-2027.

Pour 2023, l'activité de l'agence a été planifiée sur deux années (2023 et 2024) afin de prendre en compte la récurrence ou la pluri-annualité de certains travaux et mieux anticiper et ajuster les ressources humaines et financières nécessaires.

Ce programme d'activités biennal, élaboré dans un esprit de co-construction partenariale avec l'Etat et les collectivités adhérentes de l'Audiar conformément aux missions d'intérêt général de l'agence, s'organise sur cinq axes de thématiques d'études porteuses d'enjeux forts pour les membres :

- les transitions écologique et climatique,
- le rebond et la résilience économique,
- la cohésion et la justice sociale,
- les coopérations territoriales,
- l'urbanisme et l'aménagement.

Un sixième axe d'activités transversales consacrées notamment à la mise en partage des productions de l'Audiar, sa digitalisation ainsi qu'à ses actions partenariales avec les réseaux nationaux et régionaux d'agences d'urbanisme complète ce programme de travail.

Le panorama des activités de l'Audiar pour l'année 2023 est présenté à suivre selon ces six axes, avec un inventaire des productions réalisées dans le cadre des 78 projets inscrits à son programme partenarial d'activités. Une série de focus sur une quinzaine de projets donne à voir l'éventail des missions de l'Audiar pour accompagner les planifications territoriales et les politiques publiques des collectivités membres.

Axe 1

Transitions écologique et climatique

Cet axe contient les travaux qui ont été menés par l'agence sur la sobriété foncière, la biodiversité, le climat, l'énergie, la santé et les mobilités.

Dans le cadre des objectifs de lutte contre l'artificialisation (loi Zan), l'Audiar a notamment assisté Rennes Métropole et les territoires voisins dans la mise en place d'outils d'observation de l'évolution des sols et de la consommation foncière. Elle les a accompagnés sur les projets intégrant la biodiversité et la nature en ville et a contribué à l'élaboration de documents stratégiques territoriaux tel que le Plan Climat (PCAET).

Par ailleurs, l'agence a recensé l'offre territoriale de soins de premiers recours et contribué à l'observation des mobilités et à l'évaluation des politiques de déplacements dans la métropole.

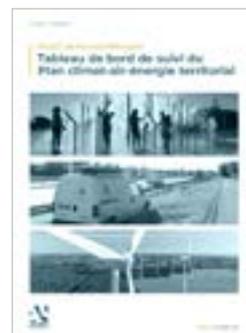
Tableau de bord du Plan climat-air-énergie territorial

L'Audiar accompagne Rennes Métropole dans le suivi de son Plan climat-air-énergie territorial (PCAET), adopté en 2019. Ce document stratégique fixe le cap pour le territoire en matière de baisse des émissions de gaz à effet de serre et de qualité de l'air.

En collaboration avec la métropole et ses partenaires, l'agence a publié deux documents permettant de suivre et d'analyser l'évolution Climat-Air-Énergie du territoire en lien avec les objectifs et les actions menées dans le cadre du PCAET. Le tableau de bord publié rassemble 53 indicateurs commentés et la synthèse détaillée repose sur les 17 indicateurs stratégiques.

Animation d'ateliers lors de la Conférence locale du climat

L'Audiar est intervenue lors de la Conférence locale du climat organisée par Rennes Métropole le 4 avril 2023.



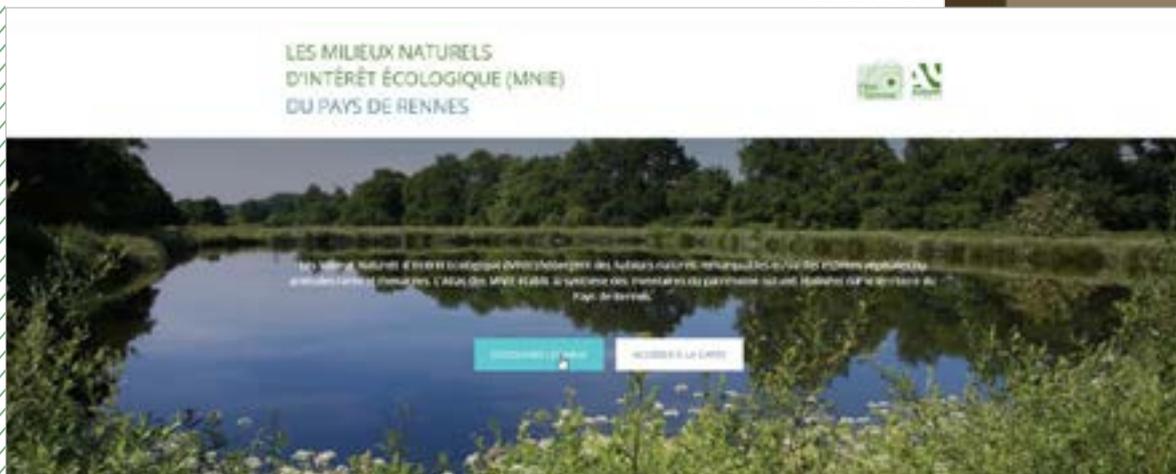
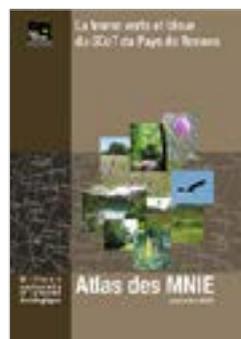
L'Atlas, un outil pour préserver et suivre la biodiversité à l'échelle du Pays de Rennes

En 2023, l'agence a actualisé l'Atlas des Milieux Naturels d'Intérêt Écologique (MNIE) du Pays de Rennes et sa version en ligne concernant le territoire des 43 communes de Rennes Métropole. Le bilan de cet inventaire permet d'observer une progression notable des réservoirs de biodiversité avec le maintien des MNIE connus ou leur extension et 66 nouveaux sites classés.

Une carte interactive enrichie de descriptions et photos des milieux

Complémentaire, la version en ligne de l'Atlas permet de se promener sur le territoire et de découvrir l'ensemble des sites identifiés par le

Schéma de cohérence territoriale au titre de la biodiversité et d'accéder aux informations détaillées pour chacun des sites.



Axe 1

TRANSITIONS ÉCOLOGIQUE ET CLIMATIQUE



1.1 - Climat, énergie, santé

Observatoire des transitions

- Présentation de la première maquette de l'Observatoire des transitions environnementales.

Révision du Plan climat-air-énergie territorial de Rennes Métropole

- Animation d'ateliers lors de la Conférence locale du climat.
- Tableau de bord de suivi du PCAET (100 p.).
- Présentation du Tableau de bord en Comité de pilotage.
- Suivi de Plan climat-air-énergie territorial : synthèse en 10 messages-clés (16 p.).

Planification énergétique

- Bois énergie : quelle consommation à Rennes Métropole en 2030 ? Éléments de méthode et chiffres clés. Réunion technique Fibois, Rennes Métropole – Audiar.
- La production Énergies renouvelables et de récupération (ENR&R) à Rennes Métropole. Chiffres clés

● Publications.

● Commissions, réunions, interventions...

2010-2020. Présentation à la Conférence locale du climat.

- Animation d'un atelier sur le thème « biométhane et solidarités territoriales » lors des Assises de l'Énergie 2023 avec l'AURAN, GrT Gaz et GRDF.

Urbanisme et santé

- L'offre de soins de premier recours dans la métropole rennaise (20 p.)
- Présentation de cette note au réseau R'bus et à la direction de l'Agence régionale de santé 35.

1.2 - ZAN, économie de foncier

Suivi des dynamiques foncières

- Traitement de données pour catégoriser les marchés fonciers non bâtis et analyse des dynamiques et de la géographie de ces marchés sur l'Ille-et-Vilaine et Dinan Agglomération. Participation à la coanimation du club Foncier Fnau et sur le dossier sur les outils de la sobriété foncière en Europe.

Mode d'occupation du sol foncier

- Présentation en Comité de pilotage PLUi Rennes Métropole du MOS foncier, consommation 2011 – 2021 et avancement des extensions au PLUi.

- Présentation au Pays de Rennes.
- Présentation des résultats du MOS au SCoT du Pays de Saint-Malo, Brocéliande, Vallons de Vilaine et Dinan Agglomération.

Appui à la stratégie ZAN de Rennes Métropole

- Dans le cadre du partenariat impulsé par l'Appel à Manifestations d'Intérêt de l'Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie, étude réalisée sur le potentiel de renaturation à Rennes Métropole. Présentation des travaux dans les instances de Rennes Métropole (Comité de pilotage PLUi...) et à la Chambre d'agriculture. Participation aux webinaires de la communauté ZAN.
- Participation à l'avis Fnau n°10 « ZAN, les outils de mesure : enjeux, limites et perspectives ».

Accompagnement stratégie foncière de Saint-Malo Agglomération

- Présentation à un premier groupe de travail du contexte, des documents stratégiques et données de cadrage sur les marchés fonciers.

Axe 1 (suite)

TRANSITIONS ÉCOLOGIQUE ET CLIMATIQUE

1.3 - Biodiversité

Nature en ville

- Assistance à maîtrise d'ouvrage auprès des chargés de mission biodiversité de Rennes Métropole. Participation au Conseil local de la biodiversité rennais et au Conseil métropolitain de la biodiversité et de l'eau. Appui aux travaux avec les prestataires dans le cadre de la stratégie biodiversité (cahier des charges et suivi des travaux : bureaux d'études, universitaires...).

Atlas des MNIE du Pays de Rennes

- La trame verte et bleue du SCoT du Pays de Rennes - Atlas des Milieux Naturels d'Intérêt Écologique. Mise à jour du précédent atlas (140 p.).
- Mise à jour de la version en ligne. <https://data.audiar.org/mnie-en-ligne/index.php>

● Publications.

● Commissions, réunions, interventions...

Agriculture et stratégie alimentaire de Rennes Métropole

- Présentation des premiers indicateurs du Tableau de bord « Agriculture et alimentation durables » lors d'un temps fort à Rennes Métropole.
- Précarité et accessibilité alimentaire dans Rennes Métropole. Une approche territoriale pour identifier les disparités et dispositifs locaux (8 p.).

1.4 - Mobilités

Outils de suivi de la mobilité

- Intervention au Centre d'études et d'expertise sur les risques, l'environnement, la mobilité et l'aménagement (CEREMA) sur l'Enquête Ménages Déplacements 2018 à Rennes Métropole ; les achats : comparaison entre un jour de semaine et le samedi.
- Fiche Enquête Ménages Déplacements 2018 en Ille-

et-Vilaine. Chiffres-clés par territoire : Pays de Saint-Malo et Pays de Rennes.

- Un tiers des déplacements de moins de 5 km sont réalisés en voiture dans Rennes Métropole (4 p.).

Suivi de la mobilité vélo

- Évaluation des usages du vélo sur le Réseau Express Vélo (REV) de Rennes Métropole. Présentation de la méthodologie et rencontre des élus et services de la Direction de la mobilité et des transports de Rennes Métropole.

Logistique urbaine

- La logistique urbaine face aux défis de la ville durable (28 p.).
- Travail de quantification des aires de livraison présenté en groupe de travail et dans le cadre du comité de suivi logistique de Rennes Métropole.

● Précarité et accessibilité alimentaire dans Rennes Métropole



FOCUS

D'après le CRÉDOC*, en 2022, 16 % des Français déclaraient « ne pas avoir suffisamment à manger ». La précarité alimentaire augmente sur le territoire national dans un contexte de forte inflation sur les prix de l'alimentation et de l'énergie.

Dans cette étude, l'Audiar a testé sur les communes de Rennes Métropole l'indice de présomption de précarité alimentaire développé par la Chaire Unesco Alimentations du Monde et l'Institut national de recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement. L'agence a également recensé les acteurs qui agissent pour l'aide alimentaire.

* Centre de recherche pour l'étude et l'observation des conditions de vie.

Pour en savoir plus...



Axe 2

Rebond et résilience économique

Les activités économiques, le foncier économique et les finances publiques sont les trois thèmes réunis dans cet axe de travaux. L'Audiar a produit les analyses et indicateurs des observatoires dédiés au commerce, au tourisme et à l'enseignement supérieur et à la recherche. Dans le cadre de son observation des dynamiques économiques, elle a réalisé des travaux permettant de mieux connaître les écosystèmes locaux (études réalisées sur la santé et l'économie sociale et solidaire) ainsi que sa lettre semestrielle de conjoncture. L'agence a étudié également les nouveaux modes de travail induits par la montée en puissance du télétravail et son impact sur l'offre de coworking et de flex office dans la métropole rennaise et le département.

Par ailleurs, dans le contexte des objectifs de sobriété de consommation foncière et de Zéro artificialisation nette (ZAN), l'Audiar a réalisé des inventaires des zones d'activité économique pour répondre à l'obligation réglementaire et travaille sur leur potentiel de densification à l'échelle de plusieurs territoires du Pays de Rennes et du Pays de Saint-Malo.

Enfin, sur la thématique des finances publiques, l'agence a fourni aux 43 communes de la métropole rennaise des repères sur leurs situations financières et fiscales.

1 emploi sur 10 dans le secteur de la santé dans la métropole rennaise

Le saviez-vous ? La métropole rennaise comptabilise 30 000 salariés privés et publics dans le secteur de la santé, soit plus d'un emploi sur dix répartis de façon équilibrée entre les services publics et les entreprises privées.

Plus de 60% des effectifs dans les activités de soin

Les activités de soin regroupent plus de 18 500 emplois, la recherche et l'enseignement supérieur représentent 2 600 emplois et les entreprises technologiques spécialisées en santé près de 2 000 personnes. Le territoire se place au 4^e rang des zones d'emplois françaises pour les créations d'emplois salariés privés dans la santé entre 2015 et 2021.

La croissance soutenue de la population, le vieillissement démographique et le dynamisme de l'écosystème économique rennais sont quelques facteurs explicatifs de ce dynamisme.

86 % des emplois salariés sont localisés dans le cœur de métropole

Les structures de la santé implantées dans les communes du cœur de métropole – Rennes, Saint-Grégoire, Chantepie, Cesson-Sévigné et Saint-Jacques-de-la-Lande – concentrent 26 000 emplois salariés publics et privés. La commune de Rennes concentre à elle seule 70% des effectifs salariés de la santé, du fait de la présence des équipements hospitaliers : le Centre Hospitalier Guillaume Rénier et le CHU de Rennes emploient ensemble plus de 10 000 personnes.



Foncier économique : l'agence analyse les potentiels de densification dans les zones d'activités

L'Audiar réalise des études qui ont pour objet d'identifier les potentiels d'optimisation foncière des zones d'activités économiques (ZAE) de Rennes Métropole, Saint-Malo Agglomération et de la communauté de communes du Val d'Ille-Aubigné.

Dans un premier temps, l'agence a fourni à Saint-Malo Agglomération* et la communauté de communes du Val d'Ille-Aubigné un inventaire des zones d'activités économiques (IZAE) pour répondre à l'obligation réglementaire. Celui-ci comprend un état parcellaire des unités foncières composant les zones d'activités économiques, leur surface, l'identification de leur propriétaire et des occupants ainsi que leur taux de vacance.

* L'inventaire a également été fourni pour la communauté de communes Côte d'Emeraude, le Pays de Dol et de la Baie du Mont-Saint-Michel.

Ensuite, pour les trois territoires, l'Audiar a identifié les unités foncières disponibles et celles potentiellement optimisables et réalisé des cartographies illustrant les gisements fonciers. Une hiérarchisation des unités foncières cibles en fonction de leur potentiel de densification a été proposée.



Axe 2

REBOND ET RÉSILIENCE ÉCONOMIQUE



2.1 - Activités économiques

Suivi des dynamiques économiques et de l'emploi

- VigiÉco n°21 : L'économie rennaise prospère malgré les tensions internationales (12 p.).
- Présentation de la note de conjoncture économique en commission Direction économie emploi innovation de Rennes Métropole.
- VigiÉco n°22 : Résilience et croissance de l'emploi face au ralentissement économique dans la zone d'emploi de Rennes et en Ille-et-Vilaine (12 p.).
- Impacts des grands chantiers métropolitains : retombées économiques et clauses sociales. Bilan 2021 à Rennes Métropole (20 p.).
- L'économie sociale et solidaire dans la métropole rennaise. Chiffres-clés 2021 (8 p.).
- Les emplois dans l'écosystème de la santé dans Rennes Métropole (16 p.).
- Présentation auprès des acteurs de la santé.

● Publications.

● Commissions, réunions, interventions...

- Note 3 : Nouveaux modes de travail. Essor de l'offre de coworking et de flex office dans Rennes Métropole et en Ille-et-Vilaine (4 p.).
- Présentation en webinaire de l'Audiar.
- Économie : une consommation foncière conséquente en Ille-et-Vilaine (4 p.).
- Zéro Artificialisation Nette et foncier économique : présentation des travaux de l'agence à la Chambre de Commerce et d'Industrie d'Ille-et-Vilaine et lors du webinaire de l'Audiar.

Suivi du Pacte Territorial pour l'Emploi (PTE) de Rennes Métropole

- Préfiguration des indicateurs de suivi du PTE.

Observatoire du tourisme de Rennes Métropole

- Présentation des résultats 2022 et des évolutions de l'observatoire au Comité de pilotage.
- Une normalisation progressive de l'activité touristique à Rennes Métropole. Bilan 2022 (28 p.).

- Une fréquentation stable dans Rennes Métropole. Bilan de la saison estivale 2023 (4 p.).

Observatoire de l'enseignement supérieur et de la recherche

- L'enseignement supérieur privé. État des lieux dans Rennes Métropole (16 p.).
- Présentation au Comité de pilotage.

Observatoire du commerce du centre-ville de Rennes

- Le commerce du centre-ville de Rennes. Bilan 2022 (44 p.).
- Présentations auprès du comité commerce du centre ville de Rennes.

Observatoire du commerce du Pays de Rennes

- Recensement de l'offre commerciale.
- L'offre commerciale dans le Pays de Rennes (28 p.).

Attractivité du Pays de Fougères

- Présentation du volet statistique au Comité technique et premiers retours sur les entretiens réalisés auprès des directeurs des ressources humaines et chefs d'entreprises.

Axe 2 (suite)

REBOND ET RÉSILIENCE ÉCONOMIQUE

2.2 - Foncier économique

Densification dans les zones d'activités de Rennes Métropole

- Présentation des études d'identification des potentiels d'optimisation foncière en atelier « Adaptation au changement climatique dans les zones d'activités ».
- Note sur la végétalisation dans les zones d'activités économiques présentée au Comité de pilotage PLUi de Rennes Métropole (6 p.).
- Présentation en Comité technique du Schéma d'Aménagement Économique (SAE).

● Publications.

● Commissions, réunions, interventions...

Potentiel de densification des zones d'activités de Saint-Malo Agglomération

- Réalisation de l'inventaire des zones d'activités économiques et étude de leur potentiel de densification.

Potentiel de densification des zones d'activités du Val d'Ille-Aubigné Communauté

- Réalisation de l'inventaire des Zones d'activités économiques (ZAE).

2.3 - Finances publiques

Suivi des finances locales des communes de Rennes Métropole

- Envoi aux maires et Directions générales des services de l'ensemble des tableaux et résultats.
- Présentation en Commission des finances de Rennes Métropole de la synthèse des résultats de la situation financière des communes en 2022.

L'enseignement supérieur privé dans la métropole rennaise



FOCUS

À Rennes Métropole, l'enseignement supérieur privé a connu un essor remarquable, avec un doublement des étudiants en deux décennies. Les 86 établissements privés recensés par l'Audiar accueillent 22 000 étudiants en 2023. Associations, Établissements d'Enseignement Supérieur Privé d'Intérêt Général (EESPIG), lycées, Centres de formation d'apprentis et sociétés commerciales composent cet écosystème.

Les formations proposées par l'offre privée couvrent une grande diversité de secteurs allant des services supérieurs (comme le management et le commerce), au numérique, en passant par la santé, le design, ainsi qu'une multitude de métiers dans l'industrie, l'environnement et l'hôtellerie, entre autres. Cette croissance de l'offre de formation supérieure privée s'accompagne parfois d'un manque de lisibilité de la reconnaissance des diplômes délivrés tant pour les étudiants, les familles que les employeurs.



Pour en savoir plus, vous pouvez également lire la note intitulée « Les effectifs étudiants du pôle ESR rennais en hausse jusqu'en 2030. Conséquences sur les besoins en logements ».

Axe 3

Cohésion et justice sociale

Cet axe englobe 3 thèmes d'activités : démographie, habitat et modes de vie. Les travaux sur la démographie visent à suivre les caractéristiques de la population afin de comprendre leurs évolutions et à analyser le lien avec les marchés de l'habitat. Les travaux de prospective démographique permettent également d'anticiper les besoins en logements, équipements et services et d'accompagner les territoires dans l'élaboration, le suivi et la révision de leurs documents de planification (SCoT, PLUi, PLH, etc.) ; cette année 2023 étant marquée par l'adoption par Rennes Métropole de son nouveau PLH (2023-2028).

Les panoramas des marchés de l'habitat de l'aire d'attraction de Rennes et de la Bretagne Romantique sont réalisés annuellement. D'autres études thématiques sont également produites dans le cadre des observatoires de l'habitat, des copropriétés et du logement étudiant permettant un suivi des tendances lourdes du marché de Rennes Métropole et des autres territoires membres de l'agence.

Sur le thème de la cohésion sociale, l'agence produit des travaux à différentes échelles géographiques (quartier, commune, EPCI, bassin de vie...) et alimente les outils partenariaux d'observation. L'Audiar mène également des études à l'échelle des quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV). Ces travaux contribuent à l'évaluation des politiques et dispositifs, à l'instar du Nouveau Programme National de Renouveau Urbain (NPNRU).

L'Audiar mobilisée pour la révision du Programme local de l'habitat (PLH) de Rennes Métropole

Approuvé en décembre 2023, le Programme local de l'habitat 2023-2028 de Rennes Métropole est le fruit de deux ans et demi de travail en collaboration avec l'Audiar.

L'agence a été sollicitée pour nourrir plusieurs volets du PLH qui comporte un diagnostic sur le fonctionnement du marché local du logement et sur les conditions d'habitat du territoire, des orientations stratégiques ainsi qu'un programme d'actions, détaillé et opérationnel.

Un diagnostic complet réalisé par l'agence d'urbanisme

L'agence a été mobilisée pour rédiger le volet diagnostic qui se compose du bilan du précédent PLH, de la liste des évolutions législatives et réglementaires depuis l'approbation du dernier document et de l'état des lieux des enjeux du territoire (démographiques, sociaux, écologiques et démocratiques).

Une contribution aux fiches-actions pour observer et suivre le PLH

Elle a aussi participé à la rédaction de plusieurs fiches actions du programme d'actions sur l'observation et la régulation des conditions d'usage et de location des logements privés mais aussi sur l'offre nouvelle dédiée aux étudiants (via l'Observatoire Territorial du Logement Étudiant) et aux seniors.



Une synthèse des monographies réalisées sur les 5 Quartiers rennais de la politique de la ville (QPV)

L'Audiar produit différents travaux de suivi des dynamiques sociales. En 2023, l'agence a livré une synthèse des monographies pour chacun des 5 Quartiers de la politique de la ville (QPV) de Rennes Métropole (Le Blosne, Villejean, Les Cloteaux-Champs Manceaux, Maurepas et Cleunay) mobilisant les données des observatoires de l'agence (démographie, habitat, économie, commerce, mobilité...).

Cette synthèse qui caractérise les quartiers de la politique de la ville et leur environnement proche, montre les principales évolutions de ces 5 à 7 dernières années, et situe leurs caractéristiques au regard de celles des autres quartiers rennais, de la ville dans son ensemble ou de la métropole.

Ces quartiers comptent plus de 33 000 habitants soit 15 % de la population rennaise, vivant essentiellement dans le parc locatif social. Ces quartiers sont également le lieu d'une dynamique entrepreneuriale avec près de 2 000 établissements mais ne représentent que 3 % des emplois salariés rennais*.

Actualisation des données sur l'atlas numérique du parc locatif social

L'atlas numérique du parc locatif social de Rennes Métropole qui a été actualisé avec les données au 1^{er} janvier 2023 propose des cartographies à l'échelle de la commune, des quartiers, dont les quartiers politique de la ville.



* Voir la publication de l'Audiar « L'activité économique dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville à Rennes ».

Axe 3

COHÉSION ET JUSTICE SOCIALE



3.1 - Démographie

Suivi des dynamiques démographiques

- Populations légales 2020, estimations 2023 et projections 2050. Périmètre : aire d'attraction de Rennes, Pays de Rennes et métropole rennaise (12 p.).
- Populations légales 2020 et projections 2050. Périmètre : territoires adhérents hors aire d'attraction de Rennes (16 p.).
- Les mobilités résidentielles dans Rennes Métropole (2 p.).
- Présentation « L'exode urbain : mythes et réalités » au Conseil d'administration de l'Audiar.

Prospective démographie scolaire

- Actualisation de la projection des effectifs scolaires pour la Ville de Rennes..

3.2 - Habitat

Suivi des marchés de l'habitat de l'aire d'attraction de Rennes

- *Publications.*
- *Commissions, réunions, interventions...*

- Panorama des marchés locaux de l'habitat de l'aire d'attraction de Rennes, chiffres 2021 et 2022. Premières tendances 2023. Présentation des éléments à la Rencontre des professionnels (40 p.).
- Un pouvoir d'achat immobilier des locataires faible et qui se dégrade dans l'aire d'attraction de Rennes (12 p.). Présentation en Conseil d'administration de l'Audiar et en webinaire.

Suivi du logement étudiant sur Rennes Métropole

- Les effectifs étudiants du pôle Enseignement Supérieur et de la Recherche (ESR) rennais en hausse jusqu'en 2030. Conséquences sur les besoins en logements (8 p.).
- Participation à l'atelier « Programmation sur le campus de Beaulieu » organisé par Territoires.
- Les résidences étudiantes : une variété de formules et de prix. Loyers et taux d'occupation à Rennes Métropole (8 p.).
- Contribution à la rédaction de la fiche-action « logement étudiant » du Programme Local de l'Habitat (PLH) de Rennes Métropole.

Veille sur le parc social de Rennes Métropole

- Actualisation des indicateurs de suivi des dispositifs.
- Analyse du relogement social prioritaire.
- Bilan 2021 de la demande et des attributions : données présentées à la Conférence Intercommunale du Logement et production d'une publication.
- Finalisation de 5 fascicules sur les quartiers prioritaires de la politique de la ville.
- Observatoire du Logement social de Rennes Métropole. Bilan 2022 de la demande et des attributions.
- Actualisation de l'atlas du parc locatif social au 1^{er} janvier 2023.

Révision du Programme Local de l'Habitat de Rennes Métropole

- Suivi du PLH. Une année record pour les terrains à construire individuels.
- Tableau de bord de suivi du PLH. Bilan de l'année 2022 et synthèse finale 2015 à 2022. Présentation en Comité de pilotage PLH.
- Projet de PLH de Rennes Métropole (2023 – 2028). Chapitre 1 : le diagnostic.

Axe 3 (suite)

COHÉSION ET JUSTICE SOCIALE

Observatoire de l'habitat et du foncier de Rennes Métropole

- Première structuration de l'observatoire et premiers résultats disponibles.
- Réunion de lancement avec la Direction aménagement urbain et habitat de Rennes Métropole.

Observatoire de l'habitat de la Bretagne Romantique

- Publication de trois notes : le logement neuf en 2022, le logement locatif social en 2022 et le marché immobilier d'occasion en 2021.

Tableau de bord de suivi du PLH de Lamballe Terre & Mer

- Tableau de bord du suivi de la mise en œuvre du PLH 2020-2025, bilan de l'année 2022 (44 p.).

Observatoire de l'habitat et du foncier de Dinan Agglomération

- Diagnostic du parc locatif social, de l'activité de la demande et des attributions et du profil des ménages occupants, demandeurs et attributaires d'un logement social. Présentation en Comité de pilotage.
- Fiches Territoires. Profil détaillé des ménages occupants, demandeurs et attributaires d'un logement social (22 p.).

Étude sur le logement des travailleurs saisonniers sur Dinan Agglomération

- Lancement de la feuille de route du projet, démarrage des entretiens et lancement des questionnaires. Présentation en Comité de pilotage.

Cotation de la demande de logements sociaux et suivi de la CIA de Saint-Malo Agglomération

- Diagnostic du parc locatif social, de l'activité de la demande et des attributions et du profil

des ménages occupants, demandeurs et attributaires d'un logement social (16 p.).

- Fiches Territoires. Profil détaillé des ménages occupants, demandeurs et attributaires d'un logement social (22 p.).

Politique d'attribution du logement social à Lamballe Terre & Mer

- Diagnostic approfondi. Profil des ménages du parc social (occupants, demandeurs et entrants) et loyers du parc.
- Contribution à la rédaction de la Convention Intercommunale d'Attributions. Diagnostic de l'offre locative sociale de Lamballe Terre & Mer et de son activité.

3.3 - Modes de vie et cohésion sociale

Suivi des dynamiques sociales

- Suivi des quartiers prioritaires de la politique de la ville : finalisation et valorisation des monographies.
- Les niveaux de revenus des ménages au sein de Rennes Métropole. Les évolutions par commune depuis 2004 (24 p.).
- Analyse des données logements dans le cadre de l'Observatoire des Données Sociales (ODS). Co-production avec l'Apras.

Prospective sur le vieillissement de la population

- Note #1 - Près d'un métropolitain sur cinq aura plus de 65 ans à l'horizon 2040 (8 p.).
- Note #2 - 1 senior sur 3 vit seul dans la métropole (12 p.).
- Note #3 - Près de 80 % des ménages seniors propriétaires de leur logement (8 p.).
- Note #4 - Forte augmentation des seniors en perte d'autonomie d'ici 2040 dans Rennes Métropole (12 p.).

- Présentation « Les enjeux du vieillissement sur les politiques d'urbanisme » à l'Assemblée générale de l'Audiar.
- Note # 5 - Silver économie : point de situation et prospective dans la Métropole rennaise (20 p.).
- Présentation à Rennes Métropole Amie des aînés.
- Note # 6 - La mobilité décroît avec l'âge, en particulier après 75 ans (8 p.).
- Synthèse des travaux sur le vieillissement - Une indispensable adaptation à l'inéluctable vieillissement démographique dans Rennes Métropole (8 p.).

Emploi et développement économique dans les QPV

- Présentation de la note sur " l'activité économique dans les quartiers rennais prioritaires de la politique de la ville " en commission Direction économie emploi innovation de Rennes Métropole.

Suivi évaluation des politiques de cohésion sociale sur Rennes Métropole

- Suivi et évaluation du projet Nouveau Programme National de Renouvellement Urbain (NPNRU). Actualisation des indicateurs de suivi du NPNRU et du Contrat de ville.

Stratégie métropolitaine des solidarités de Rennes Métropole (schéma d'accès au droit)

- État des lieux de l'accès aux droits (Diagnostic cartographique et enquête auprès des communes). Restitution des travaux en groupe de travail solidarités de Rennes Métropole et aux services du Département.



● Une série de notes prospectives sur l'impact du vieillissement de la population

FOCUS

D'ici 2040, un Breillien sur 4 aura 65 ans et plus contre 1 sur 5 aujourd'hui. Face à cette transition démographique à l'œuvre, l'Audiar a réalisé en 2023 des travaux prospectifs sur l'impact du processus de vieillissement de la population sur les politiques publiques. Ces travaux ont alimenté les réflexions menées dans le cadre de la révision du Programme local de l'habitat de Rennes Métropole sur la réponse aux besoins des aînés et accompagné la démarche de labellisation Rennes Métropole Amie des Aînés.

Retrouvez ci-dessous la **note de synthèse de l'ensemble des travaux** consacrés aux enjeux du vieillissement de la population dans Rennes Métropole :



Une indispensable adaptation à l'inéluctable vieillissement démographique dans Rennes Métropole



À lire aussi...

Les 6 notes réalisées par l'Audiar sur l'habitat, l'économie mais aussi la mobilité des seniors :

- Note#1** - Près d'un métropolitain sur cinq aura plus de 65 ans à l'horizon 2040.
- Note#2** - 1 senior sur 3 vit seul dans la métropole rennaise.
- Note#3** - Près de 80 % des ménages seniors sont propriétaires de leur logement.
- Note#4** - Forte augmentation des seniors en perte d'autonomie d'ici 2040 dans Rennes Métropole.
- Note#5** - Silver économie : point de situation et prospective.
- Note#6** - La mobilité décroît avec l'âge, en particulier après 75 ans.





Axe 4

Coopérations territoriales

Cet axe regroupe les coopérations de proximité et métropolitaines qui sont nécessaires pour répondre solidairement aux défis des transitions. Chaque année, l'Audiar anime un espace de dialogue permettant de poser un diagnostic partagé et d'éclairer divers sujets d'intérêt commun. En menant des études sur la logistique et les besoins en foncier, les mobilités et les transitions écologiques, l'agence contribue à poser les bases de représentations communes des enjeux et des nécessaires collaborations entre territoires.

En outre, l'Audiar anime avec la DDTM 35 le dispositif InterSCoT à l'échelle de l'Ille-et-Vilaine. L'agence accompagne également Rennes Métropole dans ses coopérations multilatérales à l'échelle du Pôle métropolitain Loire-Bretagne qui regroupe les métropoles de Rennes, Brest, Nantes et Angers. En 2023, l'agence a été impliquée dans l'organisation du colloque national « Alliance des territoires » qui se tiendra en 2024.

L'Audiar a finalisé ses travaux prospectifs sur le foncier logistique

Dans la continuité des travaux menés en 2022 et dans le cadre de l'appel à projet national « observatoire de la logistique urbaine durable » et du contrat de coopération, l'Audiar a poursuivi ses travaux en 2023, notamment ses études prospectives sur le foncier logistique à l'échelle de l'aire urbaine élargie rennaise. Ces travaux sont liés au projet sur la logistique urbaine, mené par l'agence.

L'Audiar s'est impliquée sur plusieurs livrables : méthode de recensement des entrepôts et livraisons liées au e-commerce, grilles d'analyse prospective mais aussi analyse des aires de livraisons et flux de marchandises en lien avec le projet logistique urbaine de la métropole ren-

naise. En juillet, l'agence a présenté ses travaux sur le foncier et la logistique lors d'une matinale organisée par Bretagne Supply Chain en partenariat avec la Chambre de commerce et d'industrie d'Ille-et-Vilaine.



InterSCoT d'Ille-et-Vilaine : la logistique et l'approvisionnement en eau des territoires au cœur des échanges

Avec la Direction départementale des territoires et de la mer de l'Ille-et-Vilaine (DDTM 35), l'Audiar anime le dispositif InterSCoT à l'échelle de l'Ille-et-Vilaine. Cette démarche de coopération et de coordination s'attache à identifier les enjeux communs auxquels les SCoT sont confrontés.

En 2023, l'Audiar a co-animé quatre groupes de travail et deux comités de pilotage. Une introduction à la logistique a été proposée et l'InterSCoT a accueilli le Président et le Directeur Général du Syndicat mixte de gestion pour l'approvisionnement en eau potable d'Ille-et-Vilaine pour une présentation du futur schéma d'alimentation en eau potable en cours de révision. La ressource en eau est un des sujets majeurs traités par les différents SCoT en cours de révision.

Un groupe de travail sur l'eau associant les acteurs de l'eau (les 5 Schémas d'aménagement et de gestion des eaux (SAGE) couvrant l'InterSCoT, le Schéma directeur d'aménagement et de gestion des eaux (Sdage) Loire-Bretagne, le Département 35 et les syndicats départementaux de gestion des eaux d'Ille-et-Vilaine Côtes-d'Armor...) sera constitué en 2024.



Axe 4

COOPÉRATIONS TERRITORIALES



4.1 - Coopérations de proximité

Prospective spatialisée des besoins de foncier logistique

- Étude prospective foncier logistique menée suite à un appel à étude national dans le cadre de l'observatoire de la logistique urbaine durable. Objectif : nourrir la réflexion du volet aménagement économique du Contrat de coopération.
- Présentation à la Vice-présidence économie du Contrat de coopération.
- Présentation auprès des SCoT 35 et de l'InterSCoT 35.
- Présentation des travaux menés sur le foncier et la logistique lors d'une matinale organisée par Bretagne Supply à la Chambre de commerce et d'industrie d'Ille-et-Vilaine.

Appui au contrat de coopération

- Intervention au séminaire POPSU (Plateforme d'observation des projets et stratégies urbaines) "transitions" co-organisé par le POPSU, la Chaire « Territoires et mutations de l'action publique » de

Sciences Po Rennes et Rennes Métropole. Présentation du portrait des territoires du Contrat de coopération devant les élus territoriaux et leurs services, les équipes de recherche mobilisées, le POPSU et le PUCA (Plan urbanisme construction architecture).

- Remise du second volet cartographique traitant des transitions aux équipes de recherche POPSU.
- Suivi du contrat de coopération sur trois volets : l'aménagement économique (partage des travaux sur la logistique), les mobilités et les transitions écologiques.

Analyse et objectivation des équipements d'attractivité supra-communale

- Restitution de l'enquête (constituée de cartes, données et analyse) auprès des communes et de la Direction des coopérations métropolitaines de la veille territoriale et de l'évaluation.

InterSCoT d'Ille-et-Vilaine

- Commerce, urbanisme, territoires et transitions :

synthèses des interventions et des ateliers thématiques de la conférence du 1^{er} décembre 2022 (12 p.).

- Animation au Comité de pilotage sur la ressource en eau.

4.2 - Coopérations métropolitaines

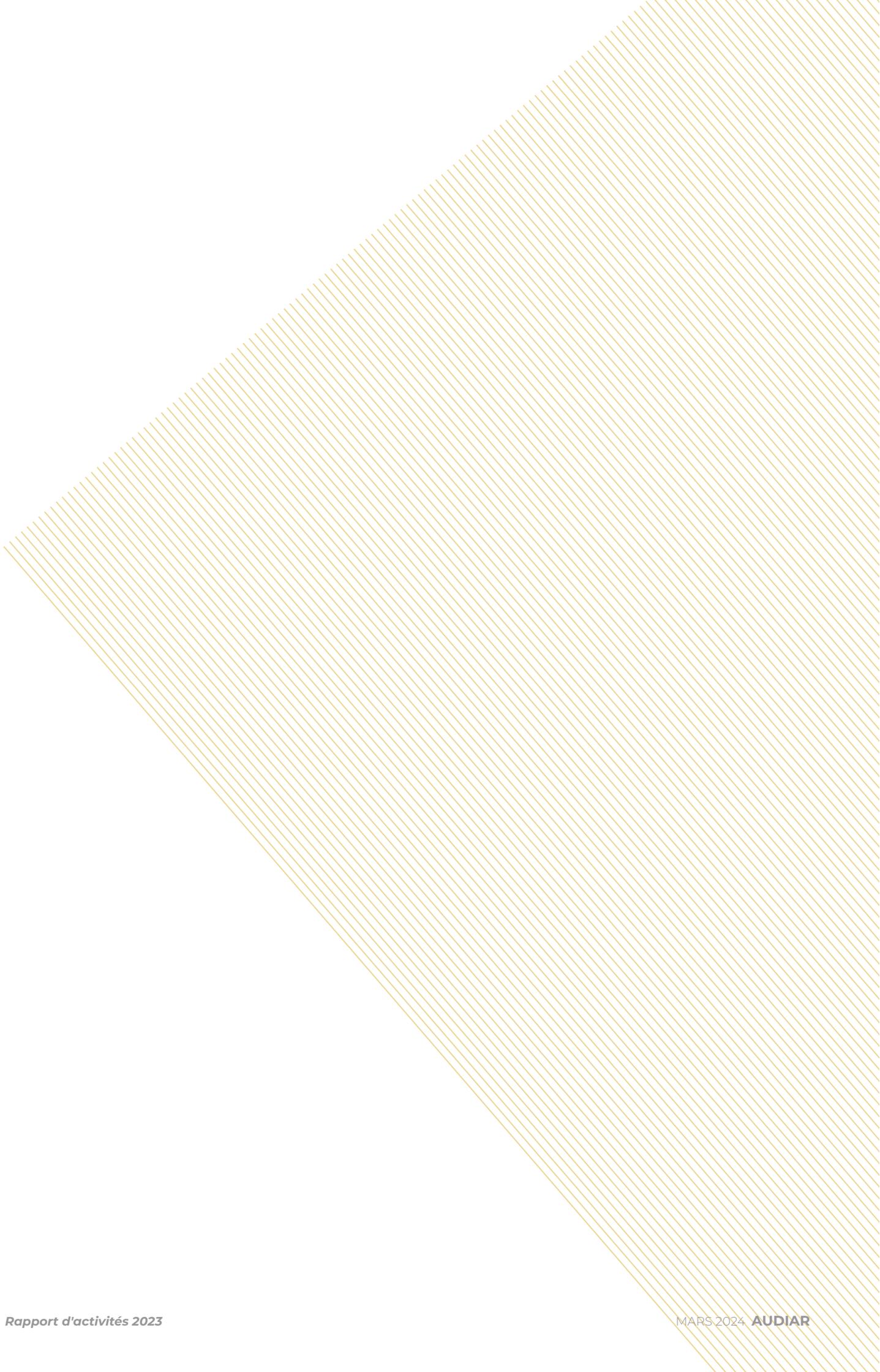
- Participation au dossier " L'abécédaire de la coopération territoriale " de la Fnau (28 p.).

Pôle Métropolitain Loire-Bretagne (PMLB)

- Participation aux réunions techniques du PMLB. Accompagnement dans l'organisation d'un événement en 2024 sur les « alliances des territoires ».

● Publications.

● Commissions, réunions, interventions...



Axe 5

Urbanisme et aménagement

Cet axe comprend les travaux concernant la prospective urbaine, les paysages, l'espace public et la planification. En 2023, l'agence a poursuivi ses travaux prospectifs sur les dynamiques urbaines et a travaillé sur la valorisation des paysages de Rennes Métropole, en particulier à travers le sentier métropolitain. En ce qui concerne l'espace public, l'agence capitalise les expériences et dégage de nouvelles tendances dans l'aménagement pour accompagner la métropole rennaise dans la diffusion d'une culture commune entre les élus et acteurs de l'aménagement. L'agence a notamment enquêté sur la pratique des activités sportives et de loisirs dans l'espace public dans le cœur de métropole rennais. Enfin, l'Audiar a été fortement mobilisée dans le cadre de l'élaboration des SCoT des Pays de Rennes et Saint-Malo.

Schéma de cohérence territoriale (SCoT) du Pays de Rennes : une révision en plusieurs étapes

En 2023, l'Audiar a accompagné le Pays de Rennes dans la révision de son SCoT. Ce projet important se poursuivra sur plusieurs années jusqu'à l'approbation finale du document dont la maîtrise d'œuvre a été confiée à l'agence.

Pour la première année, l'Audiar a animé des ateliers d'élus, à Rennes et Liffré. Ces ateliers ont permis de poser les jalons de la révision en proposant des enjeux pour le territoire.

Identification des enjeux et des pistes de scénarios à l'horizon 2050

Sur la base des éléments de diagnostic thématiques élaborés par l'agence, les élus ont, au cours du premier atelier, été invités à coupler des constats sur les dynamiques du territoire à des enjeux posés par ces constats.

Le second atelier a permis d'identifier des pistes de propositions nouvelles pour le SCoT en suivant le canevas des scénarios de l'Ademe (étude Transition(s) 2050).

Diagnostic et notes thématiques

Dans un second temps, l'Audiar a livré au Pays de Rennes des éléments de diagnostic et des synthèses des ateliers d'élus. Des notes thématiques sur les défis du SCoT ont également été réalisées sur de nombreux sujets : démographie, habitat, économie, agriculture, transitions climatiques, foncier etc. Ces notes ont pour objectifs d'alimenter les groupes de réflexion d'élus mis en place à la suite des ateliers.



Photos : Audiar

Un diagnostic territorial pour la révision du SCoT des Communautés du Pays de Saint-Malo

L'Audiar accompagne les élus et services des quatre intercommunalités du Pays de Saint-Malo dans la révision de leur SCoT. Elle a contribué à l'animation de trois séminaires de réflexion en présence d'élus en charge de l'aménagement à l'échelle du SCoT et des EPCI, de maires, de quelques techniciens des collectivités et d'une vingtaine de représentants du Conseil de développement du Pays de Saint-Malo.

Ces séminaires ont permis de définir collectivement les défis à relever notamment à l'aune des enjeux d'atténuation et d'adaptation face au changement climatique. L'Audiar a livré une synthèse du diagnostic qui servira de base de réflexion pour réviser le projet de territoire.



Photo : Audiar

Axe 5

URBANISME ET AMÉNAGEMENT



5.1 - Prospective urbaine

Les défis de l'aire d'attraction de Rennes

- Atlas cartographique Les défis de l'aire urbaine. Démarche prospective à l'horizon 2050 (60 p.). Production de notes thématiques d'enjeux.
- Présentation en comité technique du SCoT et aux élus de Rennes Métropole.

Études quadrant Trambus : zooms programmatiques

- Zone d'activités de la Rigourdière. État des lieux, enjeux et premières hypothèses d'évolution (47 p.).
- Présentation en comité technique de Rennes Métropole et en comité de pilotage PLUi.

Analyse des potentiels fonciers en renouvellement urbain (Rennes Métropole)

- Atlas cartographique.

Analyse des potentiels fonciers en renouvellement urbain (Pays de Rennes)

- Publications.
- Commissions, réunions, interventions...

- Définition d'un cahier des charges commun et envoi des périmètres d'études. Présentation au comité technique du SCoT de Rennes Métropole.

Intensification des usages dans la ville

- Note de recherche documentaire et présentation des enjeux de l'intensification urbaine (4 p.).

5.2 - Paysages

Valorisation des paysages de Rennes Métropole

- Sentier métropolitain : animation des 3 derniers ateliers de branches, livraison de données géolocalisées (tracés retenus) et d'une cartographie numérique.
- Vilaine Amont : Schéma d'aménagement pour une valorisation paysagère et patrimoniale. Communes de Cesson-Sévigné, Thorigné-Fouillard, Acigné et Brécé (32 p.).

5.3 - Espace public

Espace public et stationnement

- Consultation sur l'offre et la

demande en stationnement sur l'agglomération rennaise (intra-rocade) : réalisation d'un cahier des charges et d'une note technique (4 p.).

La pratique de l'activité physique dans l'espace public

- Les pratiques de sports et loisirs dans l'espace public du cœur de métropole rennais (20 p.).
- Présentation de la note à la direction des sports de Rennes Métropole. Réalisation d'entretiens d'élus.

5.4 - Planification

SCoT du Pays de Rennes

- Présentation des enjeux et défis de la révision du SCoT et animation de séminaires. Conception d'un outil d'animation composé de 15 cartes constats/15 cartes défis. Livraison d'éléments de diagnostic, de synthèses des ateliers d'élus et rédaction de 11 notes thématiques sur les défis du SCoT :
 - Croissance de population soutenue et vieillissement inéluctable (5 p.).
 - Habitat : un marché en tension (6 p.).

Axe 5 (suite)

URBANISME ET AMÉNAGEMENT

- Une croissance économique importante (6 p.).
- Des zones d'activités économiques très structurantes pour l'accueil d'activités économiques (6 p.).
- Une agriculture préservée, mais au-devant de défis majeurs (6 p.).
- Une mobilité quotidienne intense dominée par l'autosolisme (6 p.).
- Équipement et armature urbaine (8 p.).
- Transition et adaptation au changement du climat (6 p.).
- Paysage agro-naturel en évolution et érosion du vivant (6 p.).
- Une baisse engagée de la consommation foncière (8 p.).
- Ressources et risques à l'aune du changement climatique (6 p.).

SCoT du Pays de Saint-Malo

- Contribution à l'animation de séminaires de réflexion et d'arbitrage des élus et des instances de pilotage de la révision du SCoT. Participation à 4 comités de pilotage et 7 comités techniques. Contribution aux étapes de concertation et consultation des personnes publiques associées.
- Phase 1 : Cerner les sujets à mettre en révision et lancement de la révision. Séminaire n°1 et livraison d'une synthèse.
- Phase 2 : compléter les connaissances du territoire. Élaboration du diagnostic territorial et d'une synthèse (54 p.) autour de 4 grands thèmes (environnement, équité sociale, économie et équilibre territorial). 3 réunions de suivi de l'étude commerce, restitution et débat. Volets

fonciers du diagnostic (bilan renouvellement urbain, bilan de la consommation passée et gisements fonciers en tissus mixtes). Rédaction des parties du rapport de présentation correspondant au diagnostic territorial et à l'état initial de l'environnement.

- Phase 3 : revisiter le projet de territoire avec les élus. Séminaire n°2 et n°3 et livraison d'une synthèse.

Les pratiques de sports et loisirs dans les espaces publics

FOCUS

L'enquête menée dans les espaces publics du cœur de métropole rennais dresse un bilan de la situation actuelle des pratiques de sports et de loisirs. Les résultats mettent en lumière deux principaux constats. En premier lieu, une faible mixité homme-femme relevée sur certains lieux de pratiques de loisirs. Les équipements sportifs en accès libre sont principalement investis par des hommes, adultes ou adolescents, alors que les parcs et jardins sont plus mixtes et investis par les familles.

De plus, certains équipements ne permettent pas la cohabitation de différents niveaux de pratiques ou de plusieurs classes d'âge, ainsi certains groupes d'utilisateurs en sont absents.

L'enjeu pour les collectivités est donc de taille. Il est nécessaire de proposer des aménagements pouvant favoriser la mixité homme-femme dans l'espace public et de manière plus générale une meilleure cohabitation des différents groupes d'utilisateurs.



Pour en savoir plus, vous pouvez lire la note intitulée " Les pratiques de sports et loisirs dans les espaces publics ".



Axe 6

Réseaux, numérique et communication

Les réseaux et partenariats, les projets numériques, la communication et l'animation du partenariat local font partie de cet axe. Chaque année, l'Audiar participe à l'activité des réseaux des agences d'urbanisme à l'échelle régionale et nationale. De plus, l'agence a mis à jour ses outils numériques (atlas du parc social, atlas des MNIE...) et développé de nouveaux outils, tel que le dashboard énergie.

Côté communication, l'Audiar a déployé en tout début d'année sa nouvelle charte graphique qui reste sobre et simple afin de favoriser la lecture et l'appropriation des contenus.

Ensuite, l'agence s'est consacrée au projet de refonte de son site internet afin de proposer une nouvelle version de celui-ci début 2024. Enfin, l'année s'est clôturée avec l'organisation d'un webinar réservé aux élus et services des collectivités membres de l'agence dans lequel 3 études ont été chacune présentée en dix minutes suivies d'un temps d'échanges de même durée.

FOCUS

Que pensez-vous de nos outils de communication ?

L'agence a mené l'enquête



Cette interrogation a guidé le questionnaire de satisfaction numérique réalisé par l'Audiar en début d'année 2023. L'objectif de celui-ci était de mieux connaître les attentes concernant les publications et la communication de l'Audiar. Avec près de 80 répondants, l'agence a pu se saisir des informations transmises par une diversité de profils (élus ou agents de collectivité, entreprise, association, Co-dev, étudiant, journaliste, enseignant-chercheur, citoyen) dont plus de 60% d'élus ou agents publics et 2/3 de membres de l'agence.

Plusieurs points-clés ont émergé :

- faire connaître les publications par le numérique (site web, newsletter et réseaux sociaux) mais aussi par d'autres canaux (réunions en présentiel, événementiels) et cibler nos diffusions papier
- optimiser le site internet, « vitrine » des travaux de l'agence, en fonction des attentes (facilité de recherche des publications, diffusion data et carto).

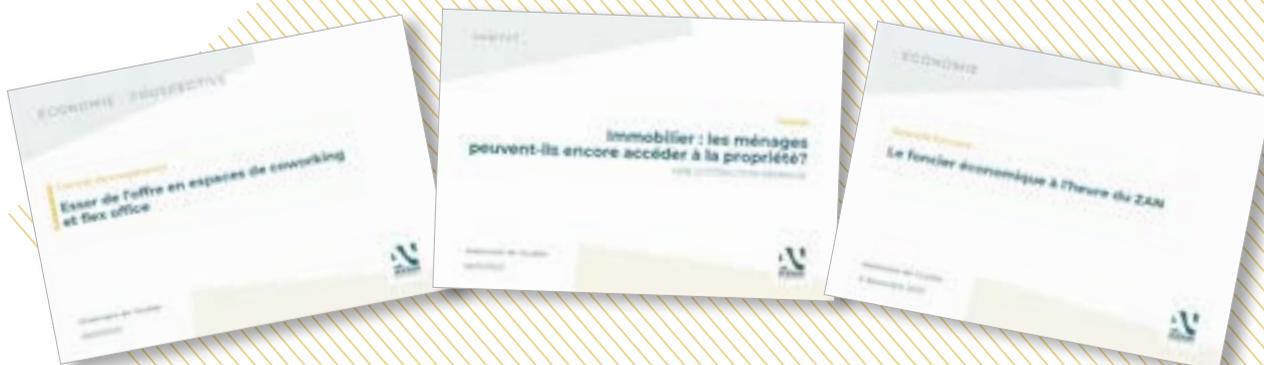
FOCUS

Webinaire de l'audiar

1 h pour découvrir 3 études

En fin d'année 2023, l'Audiar a présenté trois études en 10 minutes chacune, suivies d'un temps de questions-réponses, via un webinaire destiné aux élus et services des collectivités membres de l'agence.

Cette nouvelle forme de mise en partage des travaux sera renouvelée en 2024.



Axe 6

RÉSEAUX, NUMÉRIQUE ET COMMUNICATION



6.1 - Réseaux et partenariats

Contributions aux réseaux d'agences d'urbanisme

- Contributions à l'animation et l'activité du réseau régional des agences d'urbanisme : Datagences.

Participation à des dossiers de la Fnau

- Logement étudiant : observer pour décider. Guide 3. Pour comprendre la diversité des approches sur le logement des étudiants et des jeunes. (Contribution page 8)
- Les outils de la sobriété foncière en Europe. Benchmark des politiques de lutte contre l'artificialisation des sols en Allemagne, Belgique, Italie et Espagne.
- Abécédaire de la coopération territoriale. Des définitions pour mieux cerner un concept mouvant (contribution p.7).

Appui aux missions du Conseil de développement de la Métropole de Rennes (cf. page 38)

- Publications.
- Commissions, réunions, interventions...

Partenariat avec les acteurs territoriaux

- Démarche de renforcement d'un partenariat avec les établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche. Échanges avec l'Institut d'aménagement et d'urbanisme de Rennes et l'unité mixte de recherche "Espaces et sociétés" (ESO), CAPS "Creative Approaches to Public Space" et ENSAB.

6.2 - Numérique

Datagences Bretagne

- Suivi et mises à jour permanentes de l'outil numérique. Mise en ligne de tableaux de bord actualisés et consolidation de la base de données accessible aux chargés d'études des agences bretonnes. Formation des techniciens des EPCI via un webinaire et en interne.

Baro'Métropole et Baro'Territoires

- Baro'Métropole : actualisation au fil de l'eau de l'outil numérique.
- Baro'Territoires : recueil des besoins et synthèse du recensement. Présentation des résultats en comité de pilotage.

Dat'Audiar, données et SIG

- Actualisation et mise à jour des outils en ligne. Nouveaux tableaux de bord : énergie et agriculture et alimentation durables.

6.3 - Communication et animation du partenariat local

Valorisation des productions de l'agence

- Élaboration d'une nouvelle charte graphique et déploiement sur l'ensemble des supports de l'agence (notes, études, atlas cartographique, présentations...).
- Animation du site internet et des réseaux sociaux (page LinkedIn).
- Enquête de satisfaction diffusée en ligne sur les outils de communication de l'Audiar.
- Refonte du site internet de l'Audiar : élaboration du cahier des charges et expression du besoin.
- Diffusion d'une lettre d'information chaque mois (sauf en août).
- Événementiel : organisation d'un webinaire en fin d'année.
- Participation à des interviews médias, notamment pour le magazine Ici Rennes Métropole.

Axe 6 (suite)

RÉSEAUX, NUMÉRIQUE ET COMMUNICATION

Animation des instances de gouvernance de l'agence

- Organisation en 2023 d'une Assemblée générale, de 3 Conseils d'administration et de 3 Bureaux. Diaporamas et rapports de présentation suivis de temps de débats.
- Élaboration du programme de travail 2023-2024 : nombreuses rencontres avec l'ensemble des partenaires dont les commissions de Rennes Métropole.

Veille prospective territoriale

- Comment l'urbanisme peut contribuer à la climatisation de la ville ? Synthèse de l'intervention d'Alfred Peter aux 50 ans de l'Audiar.
- Hackathon organisé par Sciences Po Rennes, l'Audiar et Les Champs libres en mars 2023.
- Restitution du hackathon sous forme d'un journal télévisé à l'Assemblée générale de mai 2023.

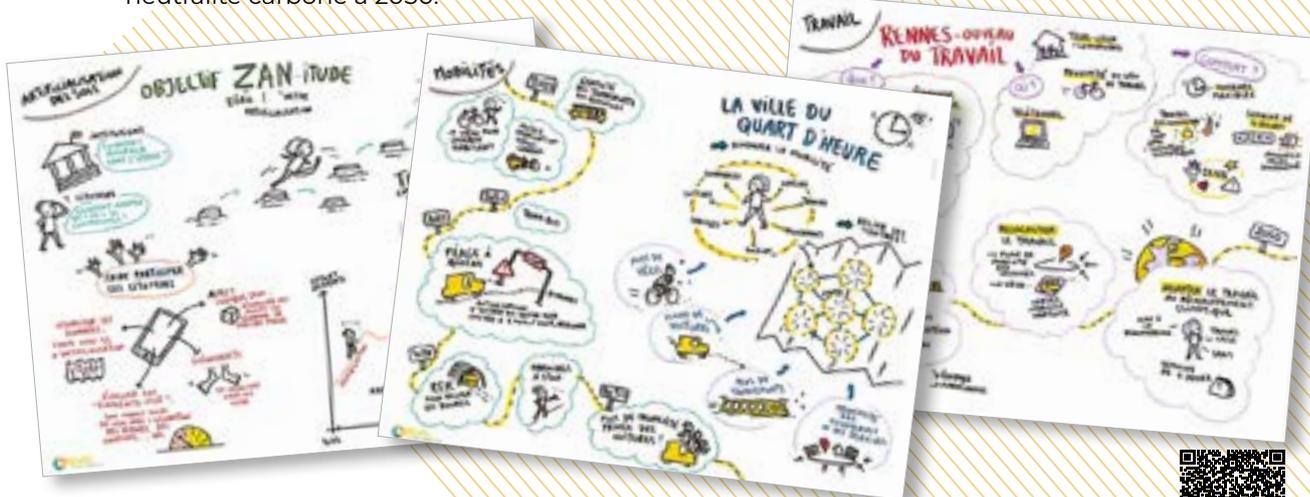
- Quelles trajectoires pour atteindre un territoire décarboné en 2050 ? 30 jeunes livrent leurs réflexions.
- Séminaire interne pour sensibiliser l'ensemble de l'équipe aux enjeux de la veille prospective.

● Hackathon

L'Audiar a poursuivi son exercice de prospective entamé à l'occasion de son cinquantième anniversaire, en 2022, dans l'ouvrage « Explorons 2050 ».

Pour se faire, elle s'est appuyée sur un groupe d'étudiants de Sciences Po Rennes pour concevoir un hackathon dans le cadre du festival Nos Futurs, organisé conjointement par Le Monde et les Champs libres en mars 2023.

Pendant deux jours, 34 étudiants et lycéens de profils et de parcours scolaires variés se sont réunis autour des scénarios à 2050 élaborés par l'ADEME. Sur six thématiques (ville sobre, gestion et préservation des sols, travail et activités économiques, mobilités, alimentation, logement), ils ont imaginé les chemins à suivre pour atteindre la neutralité carbone à 2050.



■ LA COMMUNICATION DE L'AGENCE

Site internet

35 000 visites

(23 250 visiteurs
uniques) et

69 000 pages
consultées depuis
le site internet de

l'Audiar. 80 % depuis un ordinateur, 19 %
via un mobile et seulement 1 % via une
tablette.



Réseau social

**+ de 1 400 abonnés
LinkedIn**

48 % originaires de la
région rennaise et à 11 %
de la région parisienne.
Principalement des
jeunes diplômés, cadres
et directeurs. 23 % sont issus de
l'administration publique et des
services publics généraux, 28 % des
activités de l'architecture et de
l'urbanisme.



Presse



Les études et productions de l'Audiar ont fait l'objet de
36 articles parus dans la presse locale et nationale
et d'interventions dans les médias audiovisuels locaux.

Lettres d'information mensuelles



Réalisation de **11 lettres
d'information** qui
présentent les dernières
publications de l'Audiar,
son actualité et une
recommandation de
lecture.

570 abonnés au
31/12/2023

(+ 65 inscriptions).



Inscrivez-vous pour
être alerté de la
publication de nos travaux



3

LE BILAN 2023 EN CHIFFRES

■ LES RÉALISATIONS DU PROGRAMME PARTENARIAL D'ACTIVITÉS

L'Assemblée générale de l'Audiar a adopté un Programme de travail pluriannuel 2023-2024 mutualisé entre les membres de l'agence comprenant 78 projets. Ces derniers peuvent être récurrents ou nouveaux et programmés sur une ou plusieurs années. Fin 2023, le bilan est le suivant :

- 46 projets ont été finalisés ;
- 27 projets sont engagés et se poursuivent sur 2024 ;
- 5 projets ont été reportés ou ajournés à la demande de nos membres.

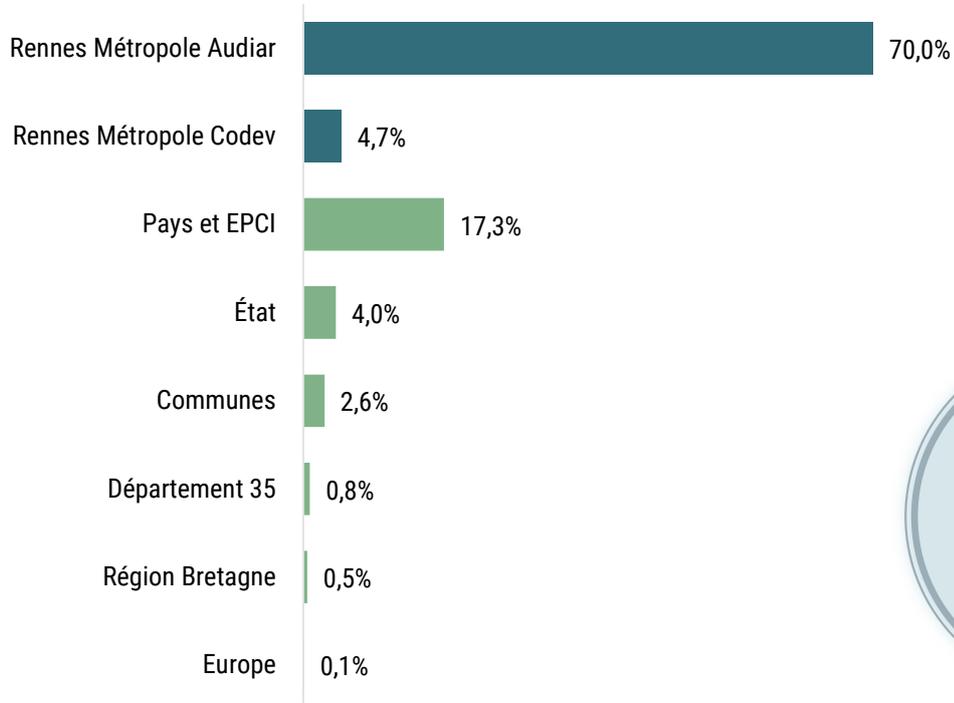
Hors appui technique aux missions du Conseil de développement, l'activité de l'Audiar liée à ces 78 projets du programme de travail a mobilisé en 2023 près de 3 850 jours de production (hors fonctions supports, pilotage et coordination).

Ce qu'il faut retenir du programme de travail mutualisé

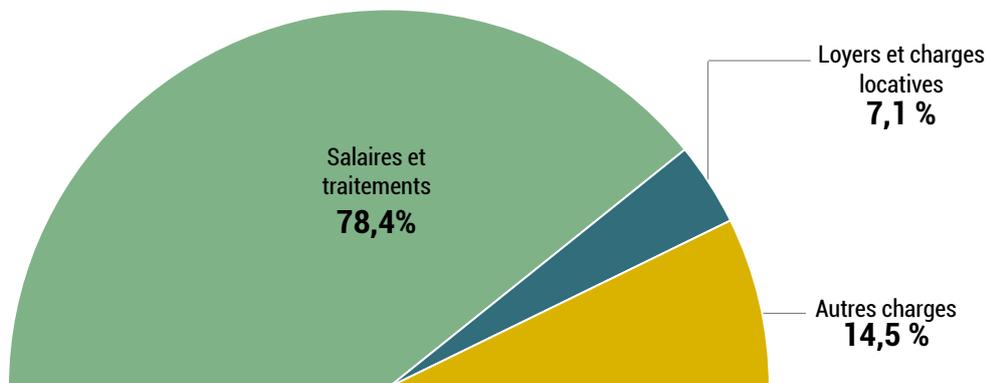


LES RESSOURCES DE L'AGENCE

Répartition des contributions



Répartition des charges



Effectifs

En 2023, l'Audiar compte 35 salariés en CDI représentant 32,54 ETP (Équivalent Temps Plein). Hors Conseil de développement, l'effectif s'élève à 30,6 ETP en CDI et 4,63 ETP en CDD.



35

salariés en CDI

22



Femmes

13



Hommes

4

L'AGENCE

■ LES MISSIONS DE L'AUDIAR



L'observation

Observer les dynamiques territoriales et les transitions pour éclairer l'action publique



La prospective

Mettre en perspective, anticiper et préparer les transitions par des contributions aux stratégies territoriales



L'aide à la décision

Accompagner l'élaboration et la mise en œuvre opérationnelle des politiques publiques par des études et expertises techniques



La mise en partage

Contribuer au dialogue, à l'animation et aux coopérations territoriales

■ LA GOUVERNANCE DE L'AUDIAR

L'agence est pilotée par trois instances : une Assemblée générale, un Conseil d'administration et un Bureau. Les membres de l'agence sont répartis en 3 catégories : membres de droit, membres associés et membres actifs.

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU BUREAU

- André CROCQ
Rennes Métropole, Président de l'Audiar
- Philippe ALEXANDRE
DDETS
- David ALIS
Université de Rennes
- Michel BALLUAIS
Syndicat mixte du SCoT du Pays de Fougères
- Laurence BESSERVE
Rennes Métropole
- Yannick COCHAUD
Rennes Métropole
- Olivier DAVID
Conseil régional de Bretagne
- Marie DUCAMIN
Saint-Jacques-de-la-Lande
- Yann GODET
Dinan Agglomération, Secrétaire de l'Audiar
- Vincent GOUËZET
Université Rennes 2
- Daniel GUILLOTIN
Rennes Métropole
- Marc HERVÉ
Rennes
- René-François HOUSSIN
Rennes Métropole
- Isabelle LAVASTRE
Communauté de communes Val-d'Ille Aubigné, Vice-présidente de l'Audiar
- Thierry LATAPIE-BAYROO
DDTM, Vice-président de l'Audiar
- Éric LESAGE
INSEE
- Morgane MADIOT
Rennes Métropole
- Pierre-Yves MAHIEU
Saint-Malo Agglomération
- Laurent REBUFFIE
Chantepie, Vice-président de l'Audiar
- Emmanuelle ROUSSET
Conseil départemental Ille-et-Vilaine
- Éric SOUQUET
Thorigné-Fouillard, Trésorier de l'Audiar

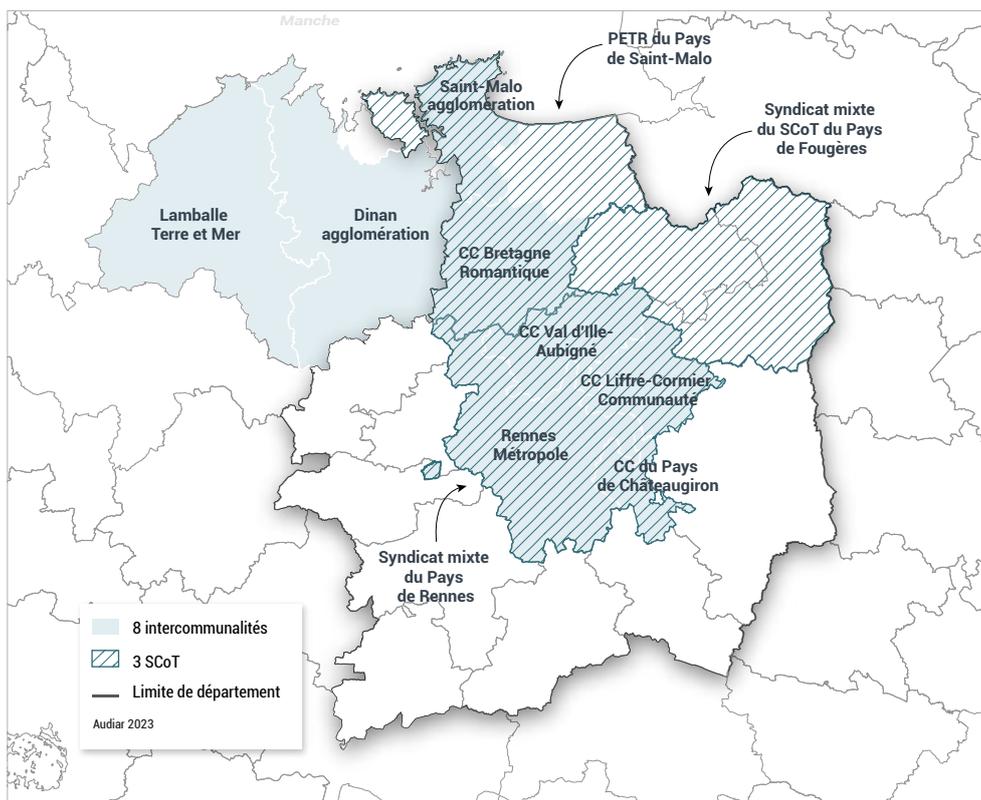
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

- État
- Rennes Métropole
- 43 communes de Rennes Métropole
- Communautés de communes du Pays de Châteaugiron, Liffré-Cormier, Val d'Ille-Aubigné, Bretagne Romantique ;
- Saint-Malo Agglomération et Dinan Agglomération ; Lamballe Terre & Mer et Lamballe Armor
- Département d'Ille-et-Vilaine
- Région Bretagne
- Pays de Fougères, Rennes et Saint-Malo
- Syrenor
- Universités de Rennes et Rennes 2
- Établissement public foncier de Bretagne

En 2023, conformément au règlement intérieur, les instances de gouvernance de l'agence se sont réunies à raison de :

- 1 assemblée générale le 3 mai,
- 3 conseils d'administration tenus les 12 avril, 3 octobre et 5 décembre,
- 3 bureaux organisés les 28 mars, 26 septembre et 28 novembre.

LES TERRITOIRES D'INTERVENTION DE L'AUDIAR EN 2023



LA FÉDÉRATION NATIONALE DES AGENCES D'URBANISME



La Fnau rassemble une cinquantaine d'agences en France. Réseau d'élus pilotant les agences et lieu d'échanges techniques, elle travaille en lien étroit avec les associations de collectivités, les ministères et les têtes de réseaux pour contribuer aux débats sur la ville et les territoires.

Elle est présidée par Sonia de La Provôté, Présidente de l'Agence d'urbanisme Caen Normandie Métropole (Aucame), conseillère communautaire de la communauté urbaine Caen la Mer, conseillère municipale de Caen et sénatrice du Calvados. André Crocq est le représentant de l'Audiar au sein du Bureau de la Fnau. Isabelle Lavastre, Vice-présidente de l'Audiar, est représentante suppléante.

LES RÉSEAUX DES AGENCES D'URBANISME ET DE DÉVELOPPEMENT DANS L'OUEST

• Une fédération des agences de Bretagne

L'Audiar (Rennes), l'Audélor (Lorient), QCD (Quimper-Cornouaille), l'AdeuPa (Brest), l'ADAC 22 (Côtes d'Armor) et l'ADDRN (Saint-Nazaire) se sont associées en 2017 dans le cadre d'une fédération régionale. Celle-ci a pour objet de mutualiser des travaux d'observation et d'études permettant d'orienter les stratégies de développement de l'ensemble des acteurs bretons.

• Un réseau des agences du Pôle métropolitain Loire-Bretagne (PMLB)

Les agences de l'Ouest produisent également conjointement des réflexions pour accompagner les projets du Pôle métropolitain Loire-Bretagne (PMLB), composé des Métropoles et Agglomérations de Brest, Rennes, Nantes et Angers.



LE CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT DE LA MÉTROPOLE DE RENNES (CODEV)

Le Conseil de développement de la métropole de Rennes est un lieu de dialogue, de propositions et de débat sur les enjeux économiques, sociaux, sociétaux et environnementaux du territoire.

Mise en place par Rennes Métropole en application de la loi, son assemblée est composée d'acteurs bénévoles du territoire issus d'horizons diversifiés et peut être saisie par la collectivité ou s'auto-saisir.

« Apporter collectivement une contribution pour nourrir la décision politique » est la raison d'être du Codev, adoptée en 2023, qui clarifie son rôle auprès de toutes les parties prenantes (organisations, élus etc.).

L'équipe technique du Conseil de développement est salariée de l'Audiar.

GOVERNANCE DU CODEV

Président du Codev : Dominique Chuffart (Medef 35).

Vice-présidence : Patrice Barbel (Université de Rennes), Christian Desbois (Eau et rivières de Bretagne) et Isabelle Drilleau (CFDT).

Vice-président Rennes Métropole référent du partenariat Codev : André Crocq.

PLUSIEURS PROJETS THÉMATIQUES EN 2023

Ces projets représentent 1 500 heures de bénévolat cumulées avec vingt réunions de groupes-projets, neuf séances de Bureau et cinq séances plénières. En 2023, le Codev a notamment participé à la Conférence locale du climat de Rennes Métropole, le groupe de travail « et si on parlait de toit ? » a rendu son avis final sur le Programme Local de l'Habitat 2023-2024 de Rennes Métropole et une mini-série a également été consacrée aux initiatives de démocratie participative.

LIENS ET DYNAMIQUES AVEC L'AUDIAR

- > Participation du Directeur de l'agence au comité partenarial Rennes Métropole/Codev.
- > Rencontres entre le Président du Codev et le Directeur de l'agence.
- > Présence du Président du Codev à l'Assemblée générale et au Conseil d'administration de l'Audiar.

En savoir plus sur les activités du Codev :
www.codev-metropolerennes.bzh



Découvrez l'activité 2023 du Codev en vidéo



L'équipe

ORGANIGRAMME
au 01/04/2024



PRÉSIDENTE

André CROQC
Président

DIRECTION

Alain BÉNESTEAU
Directeur
02 99 01 86 41

Françoise HICHOIR
Assistante de direction
02 99 01 86 41

Lydia HUE
Chargée de gestion
02 99 01 86 44

Fabienne LE BRIS
Chargée de gestion
02 99 01 86 43

Jean-Michel MARCHAND
Directeur adjoint
Suivi du programme de travail,
transversalité 02 99 01 85 20

Hélène RASNEUR
Secrétaire générale
Communication et missions d'appui
02 99 01 85 12

PÔLES

URBANISME PLANIFICATION

Jean-Michel MARCHAND
RESPONSABLE DE PÔLE
Planification stratégique
et projets urbains
02 99 01 85 20

Sonia ABGAROV
Urbanisme - Planification
02 99 01 86 68

Gilles BELLEIL
Cartographie - Infographie
02 99 01 85 06

Gabriel BOUDIER
Urbanisme - Planification
02 99 01 85 04

Séverine CROULD
Mobilités
02 99 01 86 49

Anaïs LEMEUR
Urbanisme - Planification
02 99 01 86 58

Anne LE THIEC
Urbanisme - Planification
02 99 01 85 11

Jérôme MALLE
Commerce -
Économie territoriale
02 99 01 86 61

DÉMOGRAPHIE HABITAT

Karine BAUDY
RESPONSABLE DE PÔLE
Démographie -
Finances publiques
02 99 01 85 02

Alice ELEY
Habitat - Cohésion sociale
02 99 01 85 19

Marine GIRAUD
Modes de vie -
Cohésion sociale
02 99 01 86 59

Émilie GODET
Habitat
02 99 01 86 51

Amélie LEFOUR
Habitat - Equipements
02 99 01 85 18

Audrey NAULIN
Démographie
02 99 01 86 48

Héloïse PERLEIN
Habitat - Foncier
02 99 35 85 22

ENVIRONNEMENT TRANSITIONS

Emmanuel BOURIAU
RESPONSABLE DE PÔLE
Environnement -
Agriculture - Foncier
02 99 01 85 26

Emmanuelle GROISARD
Environnement
02 99 01 86 67

Marine LITOU
Environnement - Santé
02 99 01 86 47

Camille MORAND
Paysage - Projets urbains
02 99 01 86 50

Johan POQUET
Énergie - Environnement
02 99 01 85 24

ÉCONOMIE COOPÉRATIONS

Hélène RASNEUR
RESPONSABLE DE PÔLE
Économie -
Coopérations
02 99 01 85 12

Christophe LE PAGE
Économie -
Enseignement sup.
02 99 01 86 55

Basile MARTINEAU
Coopérations -
Économie - Tourisme
02 99 01 86 56

Kevin MORVAN
Économie
02 99 01 85 03

DONNÉES ET DYNAMIQUES FONCIÈRES

Julien DÉNIEL
RESPONSABLE DE PÔLE
Data management
02 99 01 85 08

**Corinne CROGUENNEC-
LEMECIER**
Géomatique -
Administration SIG
02 99 01 86 66

Hugo DUPONT
Développement -
Traitements de données
02 99 01 86 52

Dominique GÉRARD
Statistiques -
Bases de données
02 99 01 85 07

Corinne GUILLEUX
Traitements de données
02 99 01 86 54

Virginie HAMARD
Géomatique
02 99 01 86 42

Erwan TROËL
Développement -
Bases de données
02 99 01 85 25

CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT

Gaëlle CHAPON
RESPONSABLE DE PÔLE
Direction Conseil
de développement
02 99 01 85 16

Céline RIGOURD
Chargée de mission
02 99 01 85 17



MISSIONS D'APPUI

Nathalie LE ROUX
Assistante
02 99 01 85 27

Sabrina QUÉLAVOINE
Assistante
02 99 01 86 46

Stéphane GUIGOUREZ
Informatique
02 99 01 86 65

Isabelle JOURDREN
Infographie
02 99 01 86 63

Delphine BARBOT
Communication / Veille
02 99 01 86 64

e-mail : initialesprenom.nom@audiar.org Exemple : f.hichour@audiar.org

CONTACT : AUDIAR - AGENCE D'URBANISME DE RENNES - 3 rue Geneviève de Gaulle-Anthonioz - CS 40716 - 35207 RENNES Cedex 2 - 02 99 01 86 40





DIRECTION DE LA PUBLICATION : Alain BÉNESTEAU

Agence d'urbanisme de Rennes
3 rue Geneviève de Gaulle-Anthonioz
CS 40716 - 35207 RENNES Cedex 2
02 99 01 86 40 - www.audiar.org
communication@audiar.org